

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

JAARVERSLAG 2025.



CREATING SPACE





INHOUD

Voorwoord	3
1. Creating space for children.....	4
2. Onze pijlers.....	16
3. Sport voor kinderen met een handicap.....	17
4. Sportieve buitenruimte	21
5. Maatschappelijke sportprogramma's.....	27
6. Internationaal	30
7. Sponsorhuis en events.....	36
8. Team Cruyff Foundation.....	43
9. Blik vooruit.....	45
10. Bestuursverslag.....	46
11. Jaarrekening	54



HET SPEL GAAT DOOR

Voor de Cruyff Foundation stond 2025 in het teken van focus en gerichte groei. Directeur Niels Meijer blikt terug: 'Je kunt niet alles tegelijk doen, dus kies je waar je het verschil maakt.'

'We maken scherpere keuzes en richten ons op wat echt nodig is. Daarbij sturen we op onze impactthema's: minder beweegarmoede, sterkere mentale gezondheid, meer zelfvertrouwen en regie bij jongeren, en meer inclusie. De urgentie groeit. Voor te veel kinderen is meedoen nog steeds niet vanzelfsprekend. Sport is voor ons het middel. Het gaat om wat kinderen eruit halen.

Kinderen en jongeren met een handicap ervaren nog altijd drempels. Daarom hebben we in 2025 een duidelijke stap gezet richting het gespecialiseerd onderwijs. Met gerichte programma's zorgen we dat zij structureel kunnen sporten en zich ontwikkelen, als onderdeel van het onderwijs.

Ook zien we dat meiden nog te vaak afhaken. Daarom investeren we in activiteiten en programma's die hen aanspreken. Dat werkt: meer meiden doen mee, krijgen meer zelfvertrouwen en blijven langer betrokken.

Jongeren groeien op met andere uitdagingen dan voorheen. Mentale druk en eenzaamheid nemen toe. Ze komen elkaar minder vaak vanzelf tegen. Juist daarom zijn de (Speciale) Cruyff Courts zo belangrijk. Hier komen jongeren samen, bewegen ze en kunnen ze zichzelf zijn.

We blijven werken aan kwaliteit: in onze programma's, begeleiding en multifunctionele buitenruimtes, en onze organisatie. In 2025 hebben we stappen gezet om verder te professionaliseren en onze structuur te versterken. Zo blijven we groeien, zonder te verliezen wat ons sterk maakt.

Het vertrouwen van partners groeit. Structurele samenwerkingen met onder andere de Nationale Postcode Loterij, Action, Basic-Fit en Ten Cate maken het mogelijk om meer kinderen en jongeren te bereiken en onze programma's verder te versterken. Ook internationaal zetten we stappen, met nieuwe projecten en samenwerkingen in onder meer Frankrijk en Duitsland.

Met de strategie 2030 kiezen we voor impact. Niet meer velden, maar meer betekenis op elk Cruyff Court. We hebben focus aangebracht in de landen waar we actief zijn en zetten in op kwaliteit, met op elk Cruyff Court een opgeleide coach en meer lokaal eigenaarschap. Alleen zo wordt een Cruyff Court meer dan een veld alleen. Want uiteindelijk gaat het niet om het veld, maar om wat er op dat veld gebeurt.

Zo bouwen we graag verder aan plekken waar kinderen en jongeren bewegen, meedoen en groeien. Samen houden we Johans legacy in beweging. Het spel gaat door.'



1. CREATING SPACE FOR CHILDREN

Johan Cruyff geloofde in sport als universele taal. Het brengt kinderen in beweging, zorgt voor vriendschappen en geeft zelfvertrouwen.

Johan vond dat ieder kind de ruimte verdient om te sporten, spelen en bewegen. Daarom richtte hij in 1997, na zijn carrière als topvoetballer en trainer, de Johan Cruyff Foundation op. De Cruyff Foundation zet met sport een beweging in gang die de ontwikkeling van kinderen en jongeren versterkt, met speciale aandacht voor kinderen met een handicap en uit aandachtsgebieden.

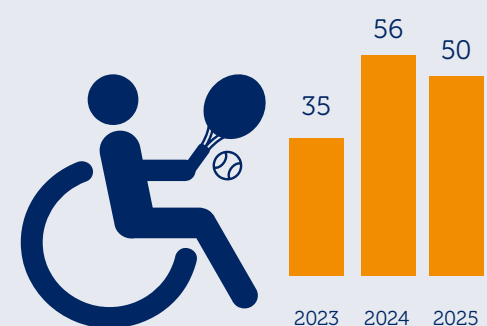
Met professionals, sociale partners en bedrijven maken we sport toegankelijker. Zo creëren we letterlijk en figuurlijk ruimte voor kinderen en jongeren om zich te ontwikkelen tot gezonde, maatschappelijk betrokken individuen.

Onze missie is helder: kinderen en jongeren in beweging brengen. Juist daar waar het niet vanzelf gaat. We richten ons op drie thema's: fysieke en mentale gezondheid, empowerment en inclusie.

Daar maken we het verschil. Op pleinen, velden en in buurten waar meedoen niet vanzelfsprekend is, komen kinderen in beweging. Ze bouwen zelfvertrouwen op, voelen zich sterker en doen weer mee.

We pakken wereldwijde problemen aan, zoals de toenemende bewegingsarmoede en mentale gezondheidsproblemen door eenzaamheid, prestatiedruk en onzekerheid onder kinderen en jongeren, en de uitsluiting en ongelijke toegang tot sport. Op de volgende pagina's gaan we hier dieper op in.

ONZE IMPACT IN 2025



50 SPORTPROJECTEN

50 sportprojecten voor kinderen met een handicap.



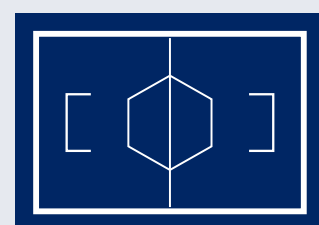
3,8 MILJOEN BEZOEKERS

3,8 miljoen sportieve bezoekers op de Cruyff Courts.



CRUYFF FOUNDATION COACHES

132 nieuwe Cruyff Foundation Coaches zijn opgeleid, wereldwijd 432 coaches actief.



+23 CRUYFF COURTS

23 nieuwe Cruyff Courts, totaal 341 velden in 23 landen.



ACTIEVE LEEFSTIJL

91% van de deelnemers krijgt een actievere levensstijl door te sporten op Cruyff Courts.



MENTAAL STERKER

Ruim driekwart van de deelnemers aan gehandicaptensportprojecten voelt zich mentaal sterker.

ONZE BIJDRAGE AAN DE SDG'S

De 17 SDG's (Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties vormen een wereldwijd kompas voor een eerlijke en gezonde samenleving. Onze projecten dragen direct bij aan vier SDG's: goede gezondheid en welzijn, gendergelijkheid, duurzame steden en gemeenschappen en partnerschappen om doelstellingen te bereiken. Hier maken we concreet verschil.



VAN URGENTIE NAAR IMPACT

Onze missie is om kinderen en jongeren wereldwijd in beweging te brengen, met extra aandacht voor wie dat niet vanzelfsprekend is.

We richten ons op: fysieke en mentale gezondheid, empowerment en inclusie. Want als kinderen bewegen, gebeurt er meer dan alleen sport. Ze worden sterker, bouwen zelfvertrouwen op en leren hun plek te vinden in een groep.

Met ons werk pakken we belangrijke maatschappelijke uitdagingen* aan en leveren we een positieve bijdrage aan de samenleving.

THEORY OF CHANGE

Met onze Theory of Change maken we inzichtelijk hoe die ontwikkeling ontstaat en waar onze aanpak het verschil maakt. Zo kunnen we waar nodig gericht bijsturen om onze impact te vergroten.

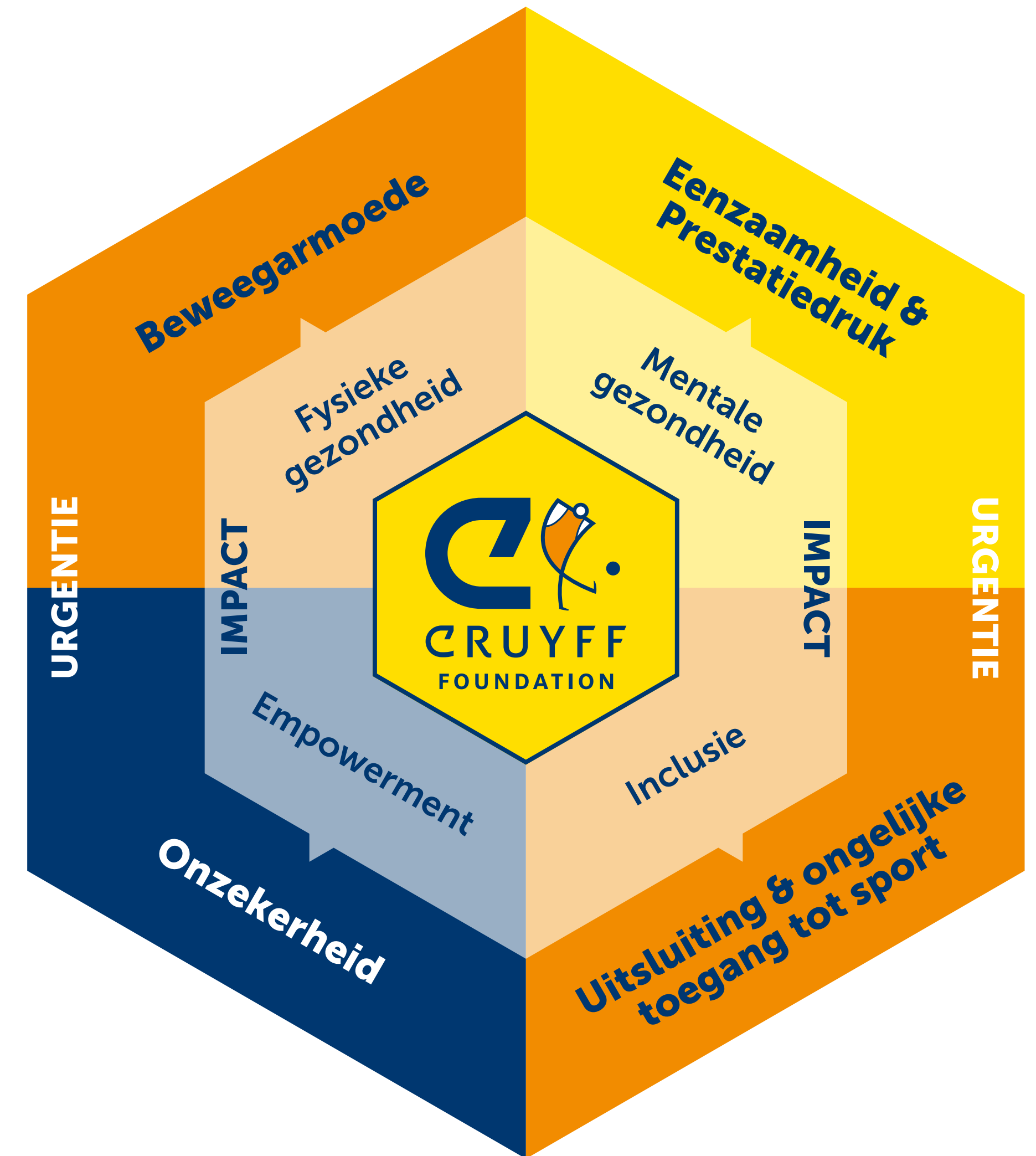
EVALUATIE EN ONDERZOEK

De impactcijfers in dit verslag zijn gebaseerd op jaarlijkse evaluaties van professionals die werken op een (Speciaal) Cruyff Court. Daarnaast is specifiek gekeken naar de effecten van sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap. Het impactonderzoek wordt jaarlijks uitgevoerd in samenwerking met de Universiteit Utrecht en de Hogeschool van Amsterdam, met input van onder andere buurtsportcoaches, jongerenwerkers, vakleerkrachten lichamelijke opvoeding, leerkrachten, fysiotherapeuten in het gespecialiseerd onderwijs en professionals uit de (jeugd)zorg.

IMPACTMODEL

Ons impactmodel laat zien waar de maatschappelijke urgentie ligt én welke thema's centraal staan in onze aanpak. Zo sturen we gericht op impact en werken we aan blijvende verandering.

**We baseren ons onder andere op actuele cijfers van WHO, Unicef, Gezondheidsraad, GGD, CBS, NJI, RIVM en Kenniscentrum Sport & Bewegen.*





URGENTIE: BEWEEGARMOEDE

Wereldwijd bewegen kinderen en jongeren te weinig, vooral in de leeftijdsgroep van 12 tot 17 jaar. Meiden bewegen structureel minder dan jongens. Tegelijkertijd neemt de schermtijd toe. In Nederland zitten mensen gemiddeld meer dan 9 uur per dag, vaak achter een scherm. Deze wereldwijde ontwikkeling vertaalt zich in een minder actieve leefstijl, met gevolgen voor zowel gezondheid als sociale vaardigheden.

Ook in Nederland is sport en bewegen niet voor iedereen vanzelfsprekend

De feiten spreken voor zich:

- 40% van de Nederlandse kinderen van 4-11 jaar voldoet niet aan de beweegrichtlijnen.
- 59% van de Nederlandse jongeren van 12-17 jaar beweegt onvoldoende.
- Wereldwijd haalt 81% van de jongeren de beweegrichtlijnen niet.
- In het Verenigd Koninkrijk (80%), Spanje (77%) en de Nederlandse Antillen (87%) zien we vergelijkbare percentages. Juist voor kinderen met een handicap is sport en bewegen extra belangrijk.

Het helpt hen lekker in hun vel te zitten en beter om te gaan met dagelijkse uitdagingen.

In landen waar wij actief zijn, zoals Zuid-Afrika, is de toegang tot sport vaak nog beperkter. Basisvoorzieningen zoals onderwijs, gezondheidszorg en veiligheid krijgen daar prioriteit, waardoor sport minder vanzelfsprekend is. Dat maakt de noodzaak om juist daar sport- en spelmogelijkheden te creëren des te groter.

ONZE IMPACT OP: FYSIEKE GEZONDHEID

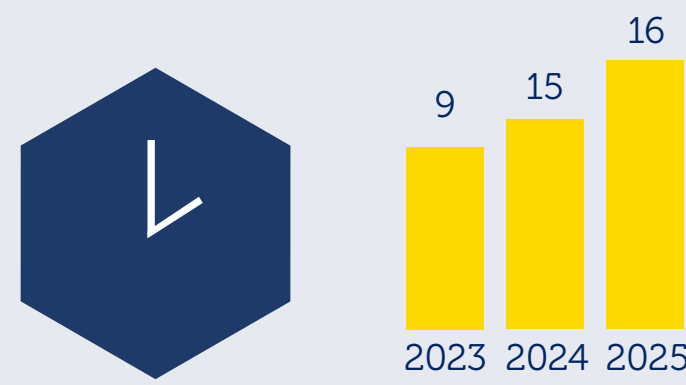
Bewegen is essentieel, maar lang niet vanzelfsprekend.

WAT DOET SPORT FYSIEK?

Regelmatig bewegen zorgt voor een fitter lichaam en meer energie. Door kinderen en jongeren te stimuleren om te sporten, brengen we hen structureel in beweging. Dat helpt hen niet alleen om actief te blijven, maar legt ook de basis voor een gezonde leefstijl die ze hun leven lang kunnen volhouden.

IMPACT

FYSIEKE GEZONDHEID.



ELKE DAG SPORT

Op Cruyff Courts is er dagelijks meer dan 2 uur sport (16 uur per week). Op Speciale Cruyff Courts is dat gemiddeld 14 uur per week.



IN ACTIE

11.845 kinderen en jongeren deden mee aan onze gehandicaptensportprojecten, vaak als eerste kennismaking met een sport.



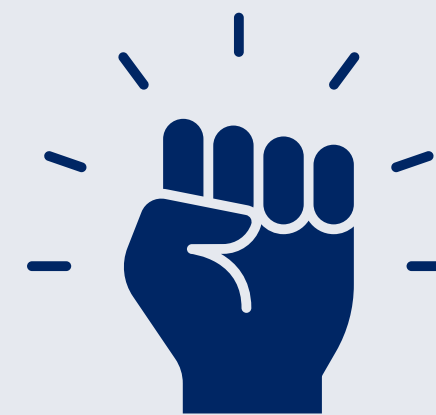
ACTIEVE LEEFSTIJL

91% krijgt een actievere levensstijl door te sporten op de Cruyff Courts.



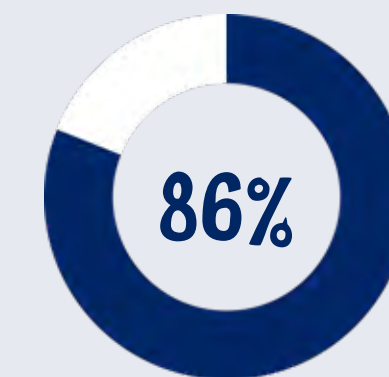
FYSIEKE VOORUITGANG

59% van de kinderen en jongeren die meedoen aan onze gehandicaptensportprojecten, zit beter in hun vel.



FITTER EN GEZONDER

91% van de deelnemers voelt zich fitter en gezonder door te sporten op de Cruyff Courts.



SPELEND STERKER

86% verbetert motorische vaardigheden op het (Speciale) Cruyff Court.



Corné van Rosmalen | Cruyff Court Frenkie de Jong

GEWOON MEEDOEN

Op het Cruyff Court Frenkie de Jong in Gorinchem, midden op de scholencampus, komen kinderen en jongeren samen. Overdag gebruiken scholen het veld voor bewegingsonderwijs. Tijdens pauze en tussenuren is het vrij toegankelijk en ook na schooltijd wordt het veld gebruikt.

Volgens buurtsportcoach Corné van Rosmalen (Gorinchem Beweegt) staan hier op een zonnige dag ongeveer 40 tot 50 jongeren op het hoofdveld. 'Het veld wordt intensief gebruikt, terwijl anderen lol hebben langs de kant of gebruikmaken van omliggende voorzieningen, zoals het 3x3-basketbalveld en de calisthenicsplek. Met ruimte om te zitten en te chillen is het Cruyff Court meer dan alleen een sportveld.'

Daarnaast is er elke week een vast sportmoment op het Cruyff Court. Voor ouders en kinderen is dit echt vaste prik. Buurtsportcoaches organiseren hier samen met jongerenwerkers een begeleide inloop

voor jongeren. Vaak wordt er gevoetbald, maar ook trefbal en hockey komen regelmatig voor: er liggen ballen en hesjes klaar, teams worden gemaakt en er wordt gespeeld. Kinderen kunnen komen en gaan wanneer ze willen. En niet alleen hier: ook in andere delen van Gorinchem is er een vast moment voor activatie op het Cruyff Court.

Corné vertelt over zijn rol: 'Het helpt dat er begeleiding aanwezig is. Jongeren stappen daardoor makkelijker op het veld en doen eerder mee aan activiteiten. Ook ontstaat er contact tussen jongeren die elkaar anders minder snel opzoeken, bijvoorbeeld tussen verschillende scholen.'

Wat opvalt: jongeren blijven terugkomen. 'Sommigen komen vaker en blijven betrokken bij de activiteiten, bijvoorbeeld als Heroes of the Cruyff Courts. Een deel groeit door naar een rol als vrijwilliger of begeleider. Je kan hier echt aan je toekomst bouwen,' zegt Corné.

URGENTIE: EENZAAMHEID & PRESTATIEDRUK

Mentale gezondheid vormt een groeiende uitdaging voor jongeren wereldwijd, vooral voor jongeren met een handicap.

De feiten laten zien hoe groot de druk is:

- 30% van de Nederlandse scholieren (12-16 jaar) ervaart mentale problemen. Meisjes iets vaker dan jongens. Het meest voorkomend zijn aandachtsproblemen (37%).
- 1 op de 3 heeft mentale problemen; 1 op de 7 kampt met depressieve klachten. Wereldwijd heeft 1 op de 7 jongeren (10-19 jaar) een mentale aandoening.
- 61% van de jongeren ervaart regelmatig tot vaak druk om te voldoen aan verwachtingen.
- 13% van de middelbare scholieren loopt risico op problematisch socialmediagebruik; 3% op problematisch gamen.

Voor jongeren met een handicap zijn de uitdagingen nog groter:

- 20% voelt zich vaak of altijd buitengesloten.
- 14% heeft geen enkele vriend(in), tegenover 1% van jongeren zonder beperking.
- Zij hebben drie keer meer kans op mentale gezondheidsproblemen dan leeftijdsgenoten zonder handicap.

ONZE IMPACT OP: MENTALE GEZONDHEID

Sport maakt het verschil: van eenzaamheid naar erbij horen.

WAT DOET SPORT MENTAAL?

Sport brengt kinderen samen. Ze ontmoeten anderen, beleven succesmomenten en bouwen zelfvertrouwen op. Dat helpt om onzekerheid en eenzaamheid te verminderen en maakt hen weerbaarder in het dagelijks leven.

IMPACT MENTALE GEZONDHEID.



STERKER DOOR TEGENSLAG

63% leert beter omgaan met tegenslagen en wordt veerkrachtiger.



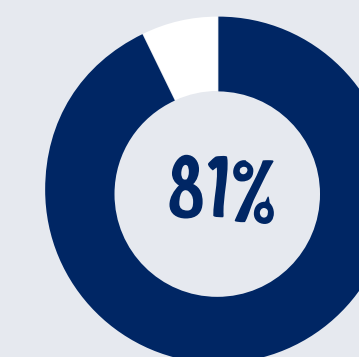
MEER ZELFVERTROUWEN

80% van de jonge deelnemers aan onze gehandicaptensportprojecten ontwikkelt meer zelfvertrouwen.



MENTAAL STERKER

Ruim driekwart voelt zich mentaal sterker door deelname aan onze gehandicaptensportprojecten.



OMGAAN MET FEEDBACK

81% kan kritiek en feedback van teamgenoten en coaches beter verwerken.



DIT IS ONS VELD

‘Ik wist niet eens dat dit zou gebeuren. Ik kwam hier gewoon langs.’

De jonge Juan weet het nog goed. Op een doorgewone ochtend slentert hij door zijn wijk in Los Junquillos, in La Línea de la Concepción, als hij iets ziet dat zijn aandacht trekt: een nieuw voetbalveld. Jongens en meiden spelen, lachen en roepen naar elkaar. Hij blijft staan, kijkt... en doet mee.

‘Ik heb gewoon een wedstrijdje gespeeld. Het was echt een topdag.’

Waar eerst een harde ondergrond lag en muren als doelen dienden, ligt nu een Cruyff Court. Kinderen en jongeren spelen en buren kijken mee. Maar het echte verschil zit niet in het veld. Het zit in wat er ontstaat.

‘Je moet het samen netjes houden,’ zegt Juan. ‘Geen afval, niet met scooters erop. Gewoon zorgen dat het goed blijft. Het veld is van hen.’

‘Ze hebben echt aan ons gedacht,’ zegt Juan. ‘Aan de kinderen.’

Jongeren nemen verantwoordelijkheid, spreken elkaar aan en maken de plek samen. Ze leren rekening houden met elkaar, delen de ruimte en lossen dingen samen op. Zo groeit niet alleen hun zelfvertrouwen, maar ook hun gevoel van eigenaarschap. Dat doet iets met hun mentale gezondheid: ze voelen zich sterker, zekerder en meer op hun plek.

Het Cruyff Court is daarmee meer dan een sportplek. Het is een plek waar kinderen en jongeren zich ontwikkelen, elkaar ontmoeten en samen bouwen aan hun omgeving.

URGENTIE: ONZEKERHEID

Veel jongeren maken zich zorgen over hun toekomst en voelen zich vaak onzeker over hun plek in de samenleving.

De cijfers laten zien hoe groot dat probleem is:

- 15% van de middelbare scholieren heeft weinig tot geen vertrouwen in de toekomst.
- 35% ervaart regelmatig tot vaak prestatiedruk.
- Slechts 40% van de jongeren met een handicap is in staat om voor zichzelf op te komen.
- 89% van de scholieren voelt zich voldoende weerbaar. Tegelijkertijd heeft 11% moeite om met tegenslag om te gaan.
- 42% van de jongvolwassenen worstelt met herstel na een moeilijke periode.
- 10-30% van de jongeren wereldwijd kampt met een negatief zelfbeeld of een lage eigenwaarde.

ONZE IMPACT VERGROOT EMPOWERMENT

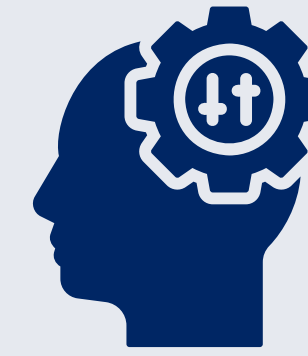
Sport bouwt vertrouwen – in jezelf en in de toekomst.

WAT BEDOELEN WE MET EMPOWERMENT?

Veel kinderen geloven niet vanzelf in hun eigen kunnen en toekomst. Vooral kinderen die opgroeien met minder kansen of tegenslag krijgen, missen dat vertrouwen en de ruimte om zich te ontwikkelen.

Door sport en beweging ontdekken ze hun kwaliteiten en ontwikkelen ze nieuwe vaardigheden. Met structuur en positieve stimulans groeien ze in zelfvertrouwen en in het geloof in hun eigen mogelijkheden. Zo leren ze doelen stellen, initiatief nemen en stappen zetten richting hun toekomst.

IMPACT EMPOWERMENT.



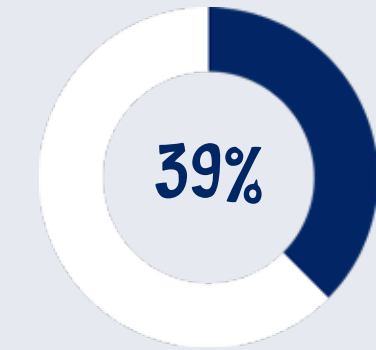
MEER ZELFCONTROLE

55% toont meer zelfbeheersing tijdens sport, zoals minder ruzie en beter omgaan met emoties.



STERKE TEAMSPIRIT

76% van de kinderen en jongeren op een Cruyff Court steunt elkaar.



STERKER IN COMMUNICATIE

39% ontwikkelt communicatieve vaardigheden die ook buiten het sportveld van pas komen.



VERANTWOORDELIJKHEID

51% neemt op een Cruyff Court verantwoordelijkheid voor eigen fouten.



Suzanna Deckers | Cruyff Court Hoom Camp

JE STEM LATEN HOREN

In Hoorn werken buurtsportcoaches en jongerenwerkers samen aan het versterken van meiden via het programma Heroes of the Cruyff Courts. Binnen dit MDT-traject komen meiden veertien weken lang wekelijks bij elkaar.

De Heroes werken samen aan het organiseren van een evenement en stellen persoonlijke doelen: wat wil ik leren, waar wil ik in groeien?

Volgens buurtsportcoach Suzanna Deckers draait het traject om meer dan alleen activiteiten. 'Het doel is dat ze zichzelf ontwikkelen en sterker in hun schoenen komen te staan.'

Juist voor meiden is dat niet vanzelfsprekend. In gemengde groepen zijn jongens vaak meer uitgesproken, terwijl meiden zich minder snel laten horen. In een groep met alleen meiden ontstaat ruimte.

'Voor meiden is het belangrijk dat ze zich veilig voelen en dat ze gehoord worden.' Die veiligheid maakt het verschil. Meiden die aan het begin nog stil zijn, durven na verloop van

tijd hun mening te geven, voor een groep te staan en initiatief te nemen. Ze groeien zichtbaar in zelfvertrouwen.

Sommige meiden doen mee omdat ze weinig sociaal netwerk hebben of moeite hebben op school. Anderen zijn juist op zoek naar werkervaring of willen ontdekken of een richting als social work bij hen past. Wat ze gemeen hebben: ze willen ergens bij horen en zich ontwikkelen.

Tijdens het traject krijgen ze verantwoordelijkheid. Ze werken samen toe naar een evenement, regelen praktische zaken en nemen contact op met partners. Daarmee ervaren ze dat ze ertoe doen en iets kunnen betekenen voor anderen.

Dat effect werkt door. Voor sommigen is dit traject een eerste stap. Zo groeide een deelnemer door tot trainster bij een voetbalclub en later tot stagebegeleider.

'Het kan echt een startpunt zijn,' zegt Suzanna. Het traject stopt na een paar maanden, maar de impact gaat verder. Meiden kiezen een richting, pakken verantwoordelijkheid en bouwen aan hun toekomst.

URGENTIE: UITSLUITING & ONGELIJKE TOEGANG TOT SPORT

Niet ieder kind krijgt dezelfde kans om te sporten. Vooral kinderen met een handicap hebben minder toegang tot sport.

De cijfers laten zien hoe groot dat verschil is:

- 26% van de kinderen met een handicap sport helemaal niet, tegenover 13% van kinderen zonder handicap.
- 53% sport bij een club of vereniging, tegenover 74% van kinderen zonder handicap.
- 43% heeft vriendjes in de buurt, tegenover 82% van kinderen zonder handicap.
- Jongens vormen met 73% de meerderheid op de Cruyff Courts; 27% is meisje.

ONZE IMPACT OP: INCLUSIE

Pas als iedereen mee kan doen, is het spel eerlijk.

KANSEN VOOR IEDEREEN

Sport brengt kinderen samen en doorbreekt barrières. Via onze projecten krijgen kinderen, ongeacht achtergrond of mogelijkheden, de kans om mee te doen. Zo leren ze verschillen te waarderen en ontstaat een sterkere, meer verbonden groep.

DOOR SPORT:

- Ontmoet 50% van de kinderen met een handicap nieuwe vrienden.
- Voelt 52% zich volledig geaccepteerd.

IMPACT INCLUSIE.



MEER SOCIALE CONTACTEN

76% bouwt nieuwe sociale contacten op door deelname aan sportprojecten.



IEDEREEN HOORT ERBIJ

Op 82% van de Cruyff Courts ontstaan vriendschappen tussen kinderen met verschillende achtergronden.



GELIJKE KANSEN

Op 89% van de Cruyff Courts zien professionals gelijke kansen voor kinderen om mee te doen.



MEEDOEN OP JE EIGEN TEMPO

Elisia houdt van sporten en bezoekt onze Open Dag: 'Ik sport het liefst samen met andere kinderen. Muziek aan en dan dansen. Dan maak ik ook vriendjes.'

Elisia straalt als ze over sport vertelt. Ze houdt van bewegen. Niet omdat het moet, maar omdat het leuk is. Omdat ze samen kan zijn met anderen.

Ze zit op dansen. En sinds kort ook op hockey. Daar speelt ze met andere kinderen met een handicap. Op haar eigen tempo en op een manier die bij haar past.

'Bij hockey wil ik beter worden. En scoren. Dus ik blijf oefenen.'

Voor Elisia is sport een plek waar ze zichzelf kan zijn. Waar ze anderen ontmoet. En waar ze groeit, zonder dat het ingewikkeld wordt gemaakt.

Wat bij haar vanzelf lijkt te gaan, is voor veel kinderen niet vanzelfsprekend. Toegankelijke sport maakt daarin het verschil. Het zorgt ervoor dat kinderen mee kunnen doen. Dat ze zich zekerder voelen. En dat ze plezier hebben met anderen.

Ambassadeur Sarina Wiegman verwoordt het zo: 'Sport geeft kinderen zoals Elisia de kans om zich te ontwikkelen en vertrouwen te krijgen. Het maakt een groot verschil, zowel voor kinderen met als zonder handicap. Toegankelijke sport is een basisrecht voor iedereen.'

Daarom blijft de Cruyff Foundation zich inzetten voor sport die voor iedereen bereikbaar is. Zodat ieder kind kan meedoen, op zijn of haar eigen manier.

2. ONZE PIJLERS



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

De Cruyff Foundation ontwikkelt en ondersteunt sport- en spelprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Samen met partners breiden we het sportaanbod uit en maken we sport beter toegankelijk voor deze groep, bijvoorbeeld door sportmateriaal beschikbaar te stellen. Daarnaast bieden we programma's die helpen sporttalent te ontdekken en verder te ontwikkelen.

SPORTIEVE BUITENRUIMTE

Om sport voor iedereen toegankelijk te maken, creëren we wereldwijd sportieve buitenruimtes. Dit doen we door het plaatsen van Cruyff Courts, Speciale Cruyff Courts en Schoolpleinen14: openbare plekken waar kinderen en jongeren, ongeacht achtergrond of uitdaging, vrij kunnen sporten en bewegen.



MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

Met onze maatschappelijke sportprogramma's als FC STRAAT, Heroes of the Cruyff Courts en de Koningsspelen brengen we sport en spel dichtbij kinderen en jongeren. Op en rond de Cruyff Courts begeleiden jongerenwerkers en buurtsportcoaches de activiteiten. Juist in die combinatie van plek en programma zit de kracht. Hardware verbinden we met software: sportieve buitenruimtes met programmering en begeleiding. Daarmee ontstaan plekken die uitnodigen tot bewegen én bijdragen aan persoonlijke ontwikkeling, sociale verbinding en zelfvertrouwen.

IN BEWEGING BLIJVEN

De toekomst van sport voor kinderen met een handicap begint bij een sterke basis: iedereen moet kunnen meedoen. Door te investeren in breedtesport krijgen meer kinderen de kans om sport te ontdekken, juist op plekken als het gespecialiseerd onderwijs.

Van daaruit volgt vaak de volgende stap: naar verenigingen en talentontwikkeling. Met sportmaterialen en sterke samenwerkingen maken we sport toegankelijker en krijgen kinderen met een handicap de kans om beter deel te nemen aan sport. Zo ontstaat een duidelijke route – van eerste kennismaking tot blijven sporten, met vertrouwen in de toekomst.



3. SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP



Sport moet er zijn voor iedereen. Dat lijkt vanzelfsprekend, maar is dat niet. Zonder aangepast materiaal geen eerlijke kans. Tegelijk zijn kosten vaak hoger en vervoer lastiger. Daarom werken we samen met partners om sport toegankelijker te maken.

Die eerste ervaring begint op plekken waar kinderen zijn. Binnen het gespecialiseerd onderwijs ontdekken zij onder schooltijd welke sport bij hen past. In revalidatiecentra en ziekenhuizen gebeurt dat bijvoorbeeld via de sportpoli's van de Esther Vergeer Foundation, die we ondersteunen.

ZO MAKEN WE SPORT MOGELIJK

SPORTMATERIALEN

Sport begint bij kunnen meedoen. Daarom stellen we sportmaterialen beschikbaar, vooral aan scholen voor speciaal basisonderwijs. Tijdens gym, sportdagen, naschoolse activiteiten én onze Open Dag, ontdekken kinderen verschillende sporten.

We doneerden sportmaterialen aan ruim 20 scholen voor gespecialiseerd onderwijs.

Met onder andere sportrolstoelen, framerunners, schuiftafeltennistafels en blind baseball-sets ontdekken kinderen nieuwe sporten en doen ze volwaardig mee aan sportactiviteiten voor, tijdens en na school.

In de praktijk: Open Dag

In 2025 vierden we de 25e editie van onze Open Dag. Ruim 1.300 kinderen ontdekten in het Olympisch Stadion meer dan 25 sporten. Van rolstoelbasketbal tot frame running: sportbonden en partners verzorgen tijdens de Open Dag clinics en laten zien wat er mogelijk is. Kinderen proberen zelf, ontdekken waar ze blij van worden en zetten vaak hun eerste stap in sport. Het thema is dan ook: vind wat je leuk vindt.

SPORTBONDEN EN STICHTINGEN

Samen bereik je meer. Daarom werken we samen met partners uit verschillende sporten en met organisaties met uiteenlopende achtergronden. Zo zorgen we dat meer kinderen en jongeren kunnen meedoen, ieder op hun eigen manier. Van coaches opleiden tot talent herkennen: jaar in jaar uit bouwen we samen aan sport die voor iedereen toegankelijk is.

Teamsporten

KNVB (voetbal), NBB (rolstoelbasketbal), NTTB (tafeltennis), Gehandicaptensport Nederland (goalball, rolstoelrugby, boccia).

Individueel

ITF en Esther Vergeer Foundation (tennis), NskiV (skiën), Team Para Atletiek, KNWU (fietsen), KNZB (zwemmen).

Partners en programma's

Only Friends, Fitkids (kinderfysio).

In de praktijk: Rolstoeltennis

Samen met tennisfederatie ITF zetten we ons sinds 2002 in om rolstoeltennis toegankelijk te maken. Steeds meer kinderen met een handicap ontdekken de sport. In 2025 startte de samenwerking met de Diede de Groot Academy. Die biedt nieuwe kansen om door te groeien.

PROJECTONDERSTEUNING

Door heel Nederland ondersteunen we initiatieven die sport mogelijk maken. Vaak komen deze ideeën van professionals en betrokken initiatiefnemers die precies zien wat er nodig is in hun omgeving, voor kinderen en jongeren met een handicap. Organisaties kunnen een aanvraag doen, die we toetsen aan duidelijke criteria.

Met deze ondersteuning bereiken we zoveel mogelijk kinderen en jongeren met een handicap. We richten ons niet op individuele aanvragen, maar op initiatieven die sport structureel mogelijk maken. Zo ondersteunen we projecten die echt het verschil maken.

In 2025 ondersteunden we onder andere: AV Lycurgus (atletiek), Blind Baseball, Friendship Sports Centre, HUB Snowcamp, IJssportdag Thialf, Powerchair Hockey BeloftenNL-programma, Sailwise, Special Obstacle Run Nederland, Surf's Up en Sven Kramer Academy.

In de praktijk: Schaatsplezier

Op het ijs van Thialf maken kinderen uit het speciaal basisonderwijs kennis met aangepast schaatsen. Tijdens de jaarlijkse IJssportdag in Heerenveen genieten honderden kinderen van sport, beweging en plezier op het ijs. Dit initiatief, begonnen bij School Lyndensteyn, ondersteunen we al sinds 2001. De dag laat zien wat wél kan en verlaagt de drempel om zelf in beweging te komen.

We ondersteunen deze dag samen met de Sven Kramer Academy. Met hulpmiddelen zoals schaatsframes en extra ondersteuning kan ieder kind meedoen. Wat eerst spannend is, verandert al snel in vertrouwen op het ijs.





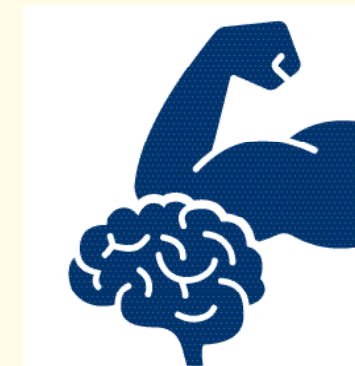
IMPACT

GEHANDICAPTENSPOORT.



STRUCTUREEL SPORTEN

46% van de ondersteunde projecten biedt structurele sportactiviteiten aan.



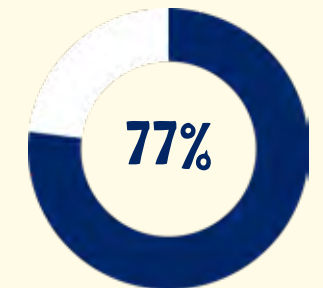
FYSIEK & MENTAAL

Samen sporten en succes vieren laat kinderen met een handicap zien dat ze niet alleen zijn en helpt ze om lekkerder in hun vel te zitten.

11.845

KINDEREN EN JONGEREN

In 2025: ruim 11.800 kinderen en jongeren bereikt met gehandicaptensportprojecten.



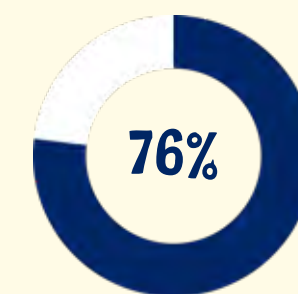
VERTROUWEN IN EIGEN KUNNEN

77% krijgt meer vertrouwen in eigen fysieke vaardigheden.



MEER SOCIALE CONTACTEN

76% bouwt nieuwe sociale contacten op door deelname aan sportprojecten.



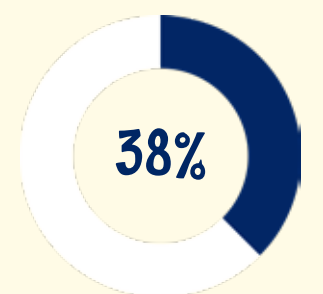
SPORTPLEZIER

76% sport en beweegt met meer plezier dan voorheen.



VRIENDSCHAPPEN

64% sluit vriendschappen via onze sportprojecten.



SPORT VIA DE CLUB

38% van de projecten biedt sportactiviteiten aan bij sportverenigingen.

BASIS VOOR ONTWIKKELING

Cruyff Courts zijn multifunctionele sportvelden waar kinderen en jongeren samenkomen om te sporten, spelen en elkaar te ontmoeten. Van voetbal tot dans: het veld biedt ruimte voor verschillende activiteiten voor iedereen. De velden liggen in de buurt van scholen, buurthuizen en andere openbare plekken en zijn daardoor altijd dichtbij en toegankelijk.

4. SPORTIEVE BUITENRUIMTE

In 2025 zijn in Nederland drie Cruyff Courts geopend. Het zijn herkenbare en multifunctionele plekken in de wijk waar kinderen en jongeren samenkomen om te sporten en te bewegen.

Elk Cruyff Court krijgt een invulling die past bij de omgeving en de gebruikers. Met inbreng van buurtbewoners en lokale organisaties ontstaat een veld dat echt aansluit bij de buurt. Maar het veld zelf is pas het begin: het moet blijven leven, met activiteiten, begeleiding en betrokkenheid.

MOBIELE CRUYFF COURT

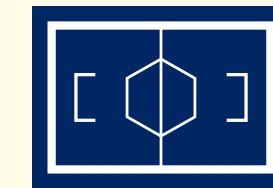
Niet overal is ruimte voor een vast veld. Daarom is er ook het mobiele Cruyff Court. Dit is een flexibele sportplek die naar verschillende locaties reist en zo nieuwe kinderen en jongeren bereikt.

Tijdens bijvoorbeeld de Open Dag ligt het veld in het Olympisch Stadion. In 2025 reisde het onder andere langs de Stadsspelen in Den Haag en het Feyenoord Festival.



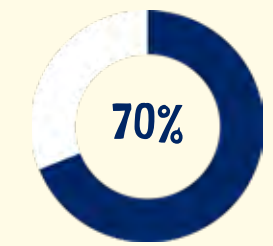
IMPACT

SPORTIEVE BUITENRUIMTE.



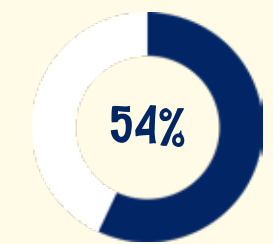
HEROES OF THE CRUYFF COURTS

In 2025 groeide het aantal Heroes met 386 in Nederland en 86 internationaal.



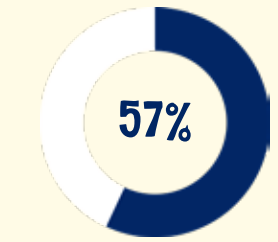
OMGAAN MET TEGENSLAGEN

70% ziet dat jongeren beter omgaan met tegenslagen.



VERANTWOORDELIJKHEID

54% ziet dat jongeren verantwoordelijkheid nemen.



NIEUWE DINGEN PROBEREN

57% ziet dat kinderen nieuwe dingen durven uitproberen.



SAMENWERKEN

42% ziet dat kinderen beter communiceren en samenwerken.



5 EVENTS PER JAAR

Jaarlijks organiseren we gemiddeld 5 events per jaar per Cruyff Court in binnen- en buitenland (483 evenementen op 99 Cruyff Courts).

Gebaseerd op ons onderzoek onder professionals betrokken bij onze projecten en activiteiten.



CRUYFF COURTS: PLEK VOOR IEDEREEN

CRUYFF COURT FRENKIE DE JONG

Een multifunctionele sportplek in Gorinchem met onder andere 3x3 basketbalveld, calisthenics en een teqballtafel. Jongeren uit het programma Heroes of the Cruyff Courts waren actief betrokken bij de opening.

CRUYFF COURT DE BILT

Een vernieuwd Cruyff Court, uitgebreid met een 3x3 basketbalveld. Er zijn Cruyff Foundation Coaches opgeleid en wekelijks is een basketbalcoach aanwezig om trainingen te geven.

CRUYFF COURT NOORDERPARK

Ontstaan vanuit een bewonersinitiatief in Groningen en daarmee een sterk voorbeeld van lokale betrokkenheid en eigenaarschap.

CRUYFF COURT VERHULSTPLEIN

Met deze opening heeft elk stadsdeel in Eindhoven een Cruyff Court. Samen met jongeren uit het Heroes-programma werd op dit veld in december een evenement georganiseerd, juist in een periode waarin er in de wijk veel vuurwerkoverlast is. Door samen iets positiefs neer te zetten, ontstond meer verbinding in de buurt.

Cruyff Foundation Meiden event, Arnhem



CRUYFF COURTS VOOR JORREL HATO EN VEERLE BUURMAN

Jorrel Hato en Veerle Buurman zijn uitgeroepen tot Talenten van het Jaar, seizoen 2024-2025. Daarnaast zijn dit jaar twee Cruyff Courts geopend samen met eerdere Talenten van het Jaar: Jurriën Timber en Frenkie de Jong. Door een Cruyff Court naar deze veelbelovende spelers te vernoemen, geven we jonge spelers een voorbeeld: dat je ver kunt komen, ongeacht waar je vandaan komt.



Veerle Buurman en Jorrel Hato, Eredivisie Awards

MEER DAN EEN VELD

Een Speciaal Cruyff Court op school is meer dan een sportplek. Het brengt energie, trots en verbinding in de school en omgeving. Voor veel leerlingen in het gespecialiseerd onderwijs is sporten niet vanzelfsprekend. Juist daar maakt sport verschil: stap voor stap groeien in zelfvertrouwen en meedoen op een manier die past. In 2025 zijn in Nederland op verschillende plekken Speciale Cruyff Courts geopend en vernieuwd.

SPECIALE CRUYFF COURTS

SPECIAAL CRUYFF COURT ZETTEN

Gerealiseerd samen met De Onderwijs-specialisten, bij het Meforta College. Sport wordt hier ingezet als middel om te leren en ontwikkelen. In Nederland zijn zes scholen van De Onderwijsspecialisten voorzien van een Speciaal Cruyff Court.

VERNIEUWD VOOR DE TOEKOMST

In 2025 zijn meerdere Speciale Cruyff Courts gerenoveerd. Daarbij kijken we samen met partners wat beter kan, zodat het veld blijft aansluiten bij de doelgroep.

- **Gespecialiseerd onderwijs Lichtenbeek, Arnhem:**
vernieuwd met rolstoelvriendelijk kunstgras.
- **Drostenburg, Amsterdam:**
na tien jaar intensief gebruik weer klaar voor de toekomst.

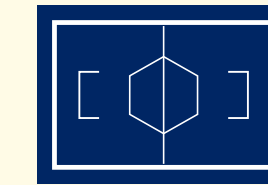
- **Mytyschool Eindhoven:**
na renovatie heropend met onze ambassadeur Maarten Lafeber.



SPECIALE CRUYFF COURTS

Speciale Cruyff Courts bieden kinderen en jongeren die extra ondersteuning nodig hebben de kans om te groeien. We ondersteunen sport- en spelprogramma's op maat die helpen bij revalidatie of ontspanning. Elke locatie kiezen en richten we zorgvuldig in, samen met lokale partners, professionals, bewoners en jongeren.

IMPACT SPECIALE CRUYFF COURTS.



CRUYFF COURTS

67 Speciale Cruyff Courts wereldwijd voor kinderen met een handicap.

382.808

BEZOEKERS

In 2025: ruim 380.000 bezoekers op de door ons onderzochte Speciale Cruyff Courts.



FITTER DOOR SPORT

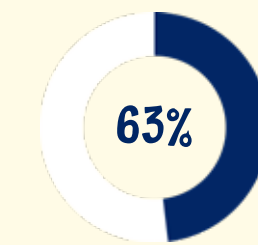
91% ziet dat regelmatige deelname aan activiteiten op (Speciale) Cruyff Courts jongeren helpt om fitter en gezonder te blijven.



WEKELIJKS SPORTEN MET STEUN

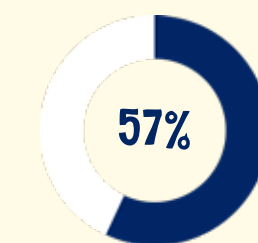
Bij 38% van de projecten sporten jongeren wekelijks. Daarvan sport 11% één keer per week en 16% vaker.

Gebaseerd op ons onderzoek onder professionals betrokken bij onze projecten en activiteiten.



LEREN OMGAAN MET TEGENSLAG

63% ziet dat kinderen beter omgaan met tegenslag tijdens sportactiviteiten.



BETER MET FEEDBACK

57% gaat beter om met kritiek en feedback van coaches en teamgenoten.

GROEIEN DOOR SPORT

Maatschappelijke sportprogramma's spelen een steeds grotere rol binnen de Cruyff Foundation. Met deze programma's werken we dagelijks aan onze impactthema's: meer bewegen, betere gezondheid en meer zelfvertrouwen bij jongeren.

5. MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

CRUYFFIAANSE CURSUS

De Cruyffiaanse Cursus vertaalt de filosofie van Johan Cruyff naar de praktijk. Cruyff Foundation Coaches leren hoe zij jongeren begeleiden, vertrouwen opbouwen en ontwikkeling stimuleren op en rond de Cruyff Courts.

In 2025 zijn 132 nieuwe coaches opgeleid: daarvan 68 in Nederland en 64 in Spanje, het VK, Maleisië, Sint Maarten, Sint Eustatius en Saba.

De cursus sluit direct aan op programma's voor jongeren, zoals Heroes of the Cruyff Courts. Coaches krijgen ondersteuning via een online platform met praktische tools en inspiratie, bijvoorbeeld voor meidenactiviteiten en het bereiken van nieuwe doelgroepen.

Met het Cruyff Foundation Community-programma versterken we de betrokkenheid van coaches en zorgen we voor continuïteit op de velden. In 2025 lag de focus op het ontwikkelen en implementeren van een Girls Edition, met onder andere zeven Meiden Heroes-projecten, waarin we 71 meiden uit de wijk wisten te betrekken.

In 2026 bouwen we hierop voort. De focus blijft op meiden, en we breiden uit met een nieuwe variant van het Heroes-project rond mentale gezondheid onder jongeren: de Mindset Edition.

PROJECTEN VOOR MEIDEN

In 2025 lag er extra focus op meidenparticipatie. Buurtsportcoaches konden budget aanvragen om lokale activiteiten te organiseren, van voetbal tot padel. Zo kwamen meer meiden in beweging en ontstonden nieuwe verbindingen in de wijk.

Deelnemers werden ook uitgenodigd voor het landelijke Meiden Event op Papendal, waar bijna 300 meiden aan meededen. Daarnaast organiseerden we een conferentie voor buurtsportcoaches, gericht op het vergroten van meidenparticipatie.



MDT HEROES OF THE CRUYFF COURTS

Met Heroes of the Cruyff Courts nemen jongeren zelf het initiatief. Ze organiseren activiteiten en groeien als voorbeeld in de wijk. In 2025 zijn 386 Heroes opgeleid in eigen land. In Nederland is dit programma onderdeel van MDT (Maatschappelijke Diensttijd). Internationaal vormt het de basis, met per land een invulling die aansluit bij de lokale context.

Steeds vaker bouwen jongeren verder op hun ervaring. In pilots, zoals met de Krajicek Foundation in Rotterdam en Krommenie, ontstaat een doorlopende leerlijn: van Heroes naar een leer-werktraject.

Ook op en rond de Cruyff Courts zien we die groei terug. Bij de opening van het Cruyff Court Frenkie de Jong in Gorinchem speelden Heroes een actieve rol. Een concreet voorbeeld van hoe jongeren verantwoordelijkheid nemen en impact maken in hun eigen omgeving.

FC STRAAT

Met FC STRAAT brengen we voetbal terug naar de straat. In het seizoen 2024–2025 deden bijna 10.000 kinderen mee aan dit landelijke straatvoetbaltoernooi. Van voorrondes op Cruyff Courts en Krajicek Playgrounds tot een landelijke FC STRAAT PLAY-OFF.

KONINGSSPELEN

Tijdens de Koningsspelen kwamen in 2025 meer dan 1 miljoen kinderen in beweging. Met het thema TWIST stond samen sporten, plezier en creativiteit centraal. De Cruyff Foundation is samen met de Krajicek Foundation initiatiefnemer van de Koningsspelen.



Koningsspelen, Roosendaal



Cruyff Street League, Amsterdam

CRUYFF STREET LEAGUE

De Cruyff Street League bracht in 2025 een bijzondere traditie terug in Amsterdam, als onderdeel van 750 jaar Amsterdam. Met voorrondes op Cruyff Courts in alle stadsdelen en een finale op de Dam én betrokkenheid van ambassadeurs zoals Frank Rijkaard, werd het een zichtbaar en verbindend evenement in de stad. Ruim 3.000 meiden en jongens uit de acht verschillende stadsdelen deden mee.



GRENZELOOS IN SPORT

De Cruyff Foundation is wereldwijd actief, met name in landen waar sport het verschil kan maken in het leven van kinderen en jongeren. Overall werken we vanuit dezelfde gedachte: sport als middel om te groeien, samen te komen en kansen te creëren. Tegelijk is elke plek anders. Daarom sluiten we aan bij wat er lokaal nodig is.

6. INTERNATIONAAL

WERELDWIJD IN BEWEGING

Wereldwijd zijn er bijna 350 (Speciale) Cruyff Courts, ondersteunen we vele sportprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap en werken meer dan 500 scholen met Schoolplein14. In een aantal landen – waar we langdurig samenwerken met lokale partners – is onze aanwezigheid extra zichtbaar op de kaart.



SPANJE

Bij onze projecten in Spanje komt sport samen op straat, op school en op topniveau. Met een breed netwerk van Cruyff Courts en sportprogramma's bereikt de Cruyff Foundation jaarlijks duizenden kinderen en jongeren, verspreid over het hele land.

2025 in vogelvlucht:

Tijdens de Open Dag in Barcelona kwamen meer dan 900 kinderen en jongeren samen voor een ochtend vol sport en ontmoeting. Een evenement dat ieder jaar laat zien wat sport kan betekenen.

Ook voor kinderen met een handicap zijn activiteiten georganiseerd die aansluiten bij wat zij nodig hebben. Zo gingen kinderen het water op tijdens zeil- en paddle-activiteiten. In La Molina maakten meer dan 50 kinderen kennis met skiën en snowboarden.

Spanje speelt daarnaast een belangrijke rol in het rolstoeltennis. Tijdens het TRAM Barcelona Open kwamen 37 spelers uit 16 landen samen. Rond het toernooi werd een inclusieve tennisclinic georganiseerd, met 35 kinderen uit de regio.

Ook op Cruyff Courts in de wijk komen kinderen in beweging. In totaal deden meer dan 4.000 kinderen mee aan het schoolvoetbaltoernooi Salid y disfrutad 6vs6, verspreid over ruim 40 Cruyff Courts in het land. Meer dan 150 kinderen deden mee aan de finale in Igualada.

De ontwikkeling van nieuwe Cruyff Courts in Spanje gaat door. In La Línea de la Concepción werd een nieuw Cruyff Court geopend, in samenwerking met de 'la Caixa' Foundation.



VERENIGD KONINKRIJK

Onze projecten in het Verenigd Koninkrijk worden mogelijk gemaakt door partners als People's Postcode Lottery, Witherslack Group en Reech Sports & Play. Hun steun zorgt ervoor dat coaches en docenten dagelijks met kinderen kunnen werken. Zo komt de impact tot leven: op het veld, in de les en in het contact met elkaar.

Opleiden van coaches

De Cruyffiaanse Cursus vormt daarbij de basis. In 2025 zijn in Aberdeen, Leicester en Liverpool cursussen georganiseerd, waarbij 26 coaches zijn opgeleid: community coaches en docenten uit het gespecialiseerd onderwijs. In de begeleiding van jongeren zie je daardoor meer aandacht, meer structuur en meer ruimte om zich te ontwikkelen.

Heroes of the Cruyff Courts

Ook jongeren nemen steeds vaker zelf het initiatief. In 2025 waren er vijf Heroes of the Cruyff Courts-projecten, onder andere bij Tottenham Hotspur en verschillende scholen. Jongeren organiseren activiteiten, nemen verantwoordelijkheid en groeien zichtbaar in zelfvertrouwen.

Sport op school

Ook in het VK ondersteunen we het gespecialiseerd onderwijs met sportprojecten en -materialen, vaak gekoppeld aan Speciale Cruyff Courts. Zo kregen onder meer Hartwell School, Trinity Fields School, St Christopher's School en Pontville School ondersteuning met sportmaterialen en faciliteiten.

Speciale Cruyff Courts

Bij Lakeside School, onderdeel van de Witherslack Group, opende het Speciale Cruyff Court Sander Westerveld. In Schotland werd het eerste Speciale Cruyff Court geopend bij Heathfield Primary School, vernoemd naar de Schotse voetbalprof Ally Macleod.

Velden en vernieuwing

Ook in het VK is geïnvesteerd in de velden. Cruyff Court Ryan Gravenberch is na een opknopbeurt heropend en hernieuwd en er kwamen nieuwe velden bij in onder meer Edlington en Yorkshire.

Creative Cruyff Court

In Londen werd een Creative Cruyff Court geopend, na eerdere locaties in Rotterdam en Barcelona. Bij de feestelijke opening waren onder andere Vivianne Miedema en Julen Cruyff, kleinzoon van Johan, aanwezig.



Cruyff Court Heathfield, Schotland



Cruyff Court Ryan Gravenberch, Liverpool



Creative Cruyff Court, Londen



Cruyff Court Lesbos

CRUYFF COURT LESBOS

In september openden we samen met Movement on the Ground een tweede Cruyff Court op Lesbos. Het veld ligt aan de oostkust en vormt een veilige speelplek en een brug tussen vluchtelingen en de lokale bevolking. Rond de opening organiseerden we een tweedaagse coachcursus. Jongeren zijn opgeleid tot Cruyff Foundation Coach. Het project maakt deel uit van drie Courts op Lesbos en Samos.

CARIBEN

Op de Caribische eilanden zijn Cruyff Courts vaste plekken, verspreid over alle eilanden: Aruba (1), Bonaire (2), Curaçao (3), Sint-Maarten (1), Sint Eustatius (1) en Saba (1). Samen vormen ze een groeiend netwerk van plekken waar sport en community samenkomen.

Lokale partners en verenigingen zorgen ervoor dat kinderen ook na activiteiten blijven sporten en betrokken blijven. In 2025 werd op Curaçao het Cruyff Court Jurriën Timber geopend: een multifunctionele sportplek waar sport en ontmoeting samenkomen. Samen met Jurriën, zijn familie en de lokale gemeenschap kreeg de opening een feestelijk Caribisch tintje.

Ook werd geïnvesteerd in de mensen op en rond het veld. Tijdens een coachcursus voor de bovenwindse eilanden werden 16 coaches opgeleid. Zij begeleiden samen zes Heroes-trajecten, waarbij zo'n 65 jongeren betrokken waren en zelf activiteiten organiseerden.

Voor kinderen en jongeren die extra ondersteuning nodig hebben, opende op Bonaire het Speciale Cruyff Court Ban Hasi Sport bij FKPD. Dankzij een overkapping kan hier ook in de felle zon veilig worden gesport. Het project kwam tot stand met steun van het ministerie van VWS. De opening vond plaats in aanwezigheid van de staatssecretaris van VWS.

CHINA EN MALEISIË

Ook in China en Maleisië groeit het netwerk van Cruyff Courts verder, met een duidelijke focus op jeugd, community en langdurig gebruik.

In China maken de Cruyff Courts onderdeel uit van WeParks: multifunctionele locaties, waar jong en oud samen kan sporten. In 2025 zijn onder andere nieuwe velden geopend in Kunshan en Nanyang, in samenwerking met de Happy Sports China Group, de officiële partner van de Cruyff Foundation in China.

In Maleisië zijn vier nieuwe Cruyff Courts in ontwikkeling, in Kampung Sungai Banun (Perak), Padang Katong (Perlis) en twee locaties in Sabah (Lahad Datu en Tawau).

Deze velden worden naar verwachting in 2026 geopend, in samenwerking met lokale overheden, scholen en lokale sportorganisaties.

De bestaande velden laten al zien hoeveel kinderen en jongeren er gebruik van maken. In 2025 maakten ruim 64.000 kinderen en jongeren gebruik van de acht actieve Cruyff Courts in Maleisië. Met de opening van nieuwe locaties groeit dit aantal naar verwachting naar zo'n 100.000 per jaar.

Die groei komt niet alleen door nieuwe velden, maar ook door de samenwerking met scholen, FELDA en lokale gemeenschappen.

Voor de komende jaren wordt gekeken naar verdere uitbreiding, onder meer in Penang, Melaka en Terengganu.



ZUID-AFRIKA

Cruyff Courts in Zuid-Afrika vormen het startpunt. Het gaat om wat er dagelijks op en rond het veld gebeurt. Jongeren komen samen voor voetbal, toernooien en workshops over thema's als bendegeweld, drugsproblematiek en genderongelijkheid. Ook vinden er lessen plaats, zoals Engels en wiskunde.

Juist op plekken waar kansen niet vanzelfsprekend zijn, maken deze activiteiten het verschil. Sport brengt jongeren in beweging, maar het effect reikt verder: ze ontwikkelen vaardigheden, bouwen zelfvertrouwen op en zien nieuwe mogelijkheden.

In 2025 groeide dit verder met de opening van twee nieuwe Cruyff Courts. In Diepkloof, nabij Johannesburg, gebeurde dit in samenwerking met de Zodwa Khoza Foundation. In Thembalethu, vlak bij George, werd een Cruyff Court gerealiseerd met partner Empower. Beide organisaties zorgen ervoor dat de velden stevig verankerd zijn in het township en aansluiten bij wat daar nodig is.

Ook op het veld zelf groeit de beweging. Voor het eerst werd het voetbaltoernooi de Cruyff Street League in Zuid-Afrika georganiseerd, waarbij teams van tien Cruyff Courts tegen elkaar speelden. Voor sommige kinderen betekende dit dat ze voor het eerst buiten hun eigen omgeving kwamen – een ervaring die verder gaat dan sport alleen.

In oktober organiseerde de Cruyff Foundation daarnaast een partnerreis. Partners bezochten op eigen kosten de projecten en ervoeren de impact van dichtbij. Onder hen was ook bestuurslid Edwin van der Sar.

De ambitie voor de komende jaren is duidelijk: in 2030 wil de Cruyff Foundation minimaal 20 Cruyff Courts hebben gerealiseerd in Zuid-Afrika, met op elk veld twee actieve Cruyff Foundation Coaches. Daarnaast is het doel om eens in de twee jaar een nationaal toernooi te organiseren tussen alle Zuid-Afrikaanse Cruyff Courts.



Cruyff Court Thembalethu, Zuid-Afrika



Cruyff Court Diepkloof, Zuid-Afrika



Cruyff Street League, Zuid-Afrika



Cruyff Street League, Zuid-Afrika



SAMEN VERSCHIL MAKEN

De impact van onze sport- en spelprojecten begint bij de betrokkenheid van onze partners. Dankzij hun structurele steun konden we ook in 2025 blijven bouwen aan plekken waar kinderen en jongeren in beweging komen.

7. SPONSORHUIS EN EVENTS



MET GROTE DANK!

SAMEN MAKEN WE DIT MOGELIJK

Onze partners in 2025:

- Action
- Postcode Loterij
- VriendenLoterij
- People's Postcode Lottery
- Basic-Fit
- TenCate
- Reech Sport & Play
- Fundació FC Barcelona
- Lebara
- Witherslack Group

PARTNERS DIE HET VERSCHIL MAKEN

Een aantal partners lichten we uit:

Action

In 2025 is het partnership opnieuw voor meerdere jaren verlengd. Met deze fantastische samenwerking willen we actief bijdragen aan het welzijn van de gemeenschappen waarin Action actief is en willen we kinderen uit de buurt een plek geven waar ze op de best mogelijke manier

plezier kunnen maken. De samenwerking is van start gegaan met de opening van de Cruyff Courts in Parijs en vele Europese steden zullen nog volgen. Ter gelegenheid van de 3.000e winkel doneerde Action ook nog eens het indrukwekkende bedrag van € 100.000 ter ondersteuning van onze missie. Daarnaast ondersteunt Action diverse programma's, waaronder FC STRAAT.

Postcode Loterij

Al jarenlang een onmisbare partner. Dankzij hun ongeoormerkte steun kunnen we flexibel investeren waar dat het hardst nodig is. In 2025 groeide de bijdrage naar € 1,5 miljoen. Daarnaast maakten we met een extra bijdrage de opening van een Cruyff Court op Lesbos mogelijk: een plek waar sport, ontmoeting en perspectief samenkomen.

Basic-Fit

Basic-Fit is al jarenlang partner én hoofdsponsor van de Cruyff Legacy 14K. Met een extra bijdrage van € 25.000 voor de Open Dag in Spanje én hun rol als hoofdsponsor brachten zij kinderen volop in beweging. Ook Basic-Fitters zelf kwamen in actie, onder meer bij de Cruyff

Legacy 14K en met sportieve bijdragen aan evenementen zoals de Cruyff Street League en de Cruyff Foundation Cup.

VriendenLoterij

Dankzij de deelnemers ontvangen we een structurele jaarlijkse bijdrage voor onze projecten en programma's. Samen met de Eredivisie reiken we maandelijks het Talent van de Maand uit en het Talent van het Jaar. In 2025 leidde dat tot de opening van Cruyff Courts van Jurriën Timber en Frenkie de Jong. Zo draagt de VriendenLoterij structureel bij aan talentontwikkeling én sportieve buitenruimte.

Lebara

Samen met Lebara brachten we opnieuw veel kinderen in beweging. Met initiatieven als MB'tje scoren organiseerden we activiteiten op Cruyff Courts in onder andere Heerlen en Den Haag. Daarnaast ondersteunt Lebara het MDT-project met telefoons en abonnementen.

TenCate

Al sinds 2003 partner. Van Nederland tot China en Maleisië liggen Cruyff Courts met hun kunstgras. TenCate is de grootste

leverancier van kunstgras wereldwijd en investeert voortdurend in de kwaliteit en duurzaamheid van hun producten. Sinds 2025 is de Cruyff Foundation een van de eerste afnemers van een nieuw type duurzaam kunstgras, PurePlay.

VERENIGD KONINKRIJK

In het Verenigd Koninkrijk werken we samen met partners die onze projecten en programma's mogelijk maken én versterken.

People's Postcode Lottery

Onze belangrijkste partner in het VK. Dankzij hun structurele steun kunnen we projecten uitbreiden en verdiepen, zoals het Creative Cruyff Court London.

Reech Sports & Play

Met hun expertise in ontwerp en bouw van sportinfrastructuur realiseren zij Speciale en Community Cruyff Courts. Zo ontstaan veilige en toegankelijke plekken waar kinderen samen kunnen sporten en groeien.

Daarnaast speelt Reech Sports & Play een actieve rol in de uitvoering en organisatie van fondswervende evenementen. In 2025 is een padel- en golftoernooi georganiseerd,

waarvan de volledige opbrengst ten goede kwam aan de Cruyff Foundation.

Witherslack Group

Samen realiseren we Speciale Cruyff Courts bij scholen voor leerlingen met extra ondersteuningsbehoeften. Leerkrachten en begeleiders worden actief betrokken, zodat sport een vaste plek krijgt in het dagelijks programma.

NIEUW IN 2025

Dankzij de steun van nieuwe sponsor en mediapartner DPG Media werft de Cruyff Foundation bijvoorbeeld deelnemers voor de Cruyff Legacy 14K.

PwC is al jarenlang betrokken als partner en verbindt zich daarnaast vanaf 2025 als sponsor aan het Gender Equality-programma en de Cruyff Legacy 14K.

Nieuwe suppliers

Lisman Forklifts, Cito Dartli, CertificeringsAdvies Nederland, Stedon, ISS.

Verlenging

Partner: Action, Basic-Fit, PwC, TenCate

Sponsor: Cargill, Miniclip

Supplier: Atlas, AVEX, Bundeling, Business Markers, Cruyff Classics, Maessen Tentsupply, On Your Marks, Pink Elephant, VoetbalAssist.



Cruyff Court Patrick Kluivert, Amsterdam

BIJZONDERE BIJDRAGEN

Naast onze structurele partners ontvingen we ook in 2025 bijzondere bijdragen via acties zoals een sponsorloop en bijdragen van betrokken organisaties en individuen. Daarmee kunnen we onder andere Cruyff Courts renoveren, framerunners inzetten en coachcursussen organiseren in Nederland en de Cariben.

Onze dank gaat uit naar: BNN Vara & Care for Coffee, Scarlet IBIS, Fonds Edwin Bouw, Kinderfonds van Dusseldorp, Exact Online, Fonds 1818, AFAS Foundation en Common Goal.

Nalatenschappen

De Cruyff Foundation kan als goed doel worden opgenomen in een testament. We zijn aangesloten bij toegift.nl. In 2025 ontvingen we € 200.000 vanuit nalatenschappen.



Cruyff Court Timber, Curaçao



Cruyff Street League, Amsterdam



Running clinic PwC, Amsterdam



Cruyff Legacy Kids Run

In 2025 waren duizenden sportievelingen aanwezig tijdens onze evenementen. Opbrengsten daarvan komen ten goede aan onze sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap.

CRUYFF LEGACY14K

Een recordaantal van bijna 7.500 deelnemers kwam tijdens deze social run in beweging rond de Johan Cruijff ArenA. Samen haalden zij € 776.435 op.

CRUYFF FOUNDATION CUP

Tijdens de 19e editie streden 28 bedrijventeams en onze ambassadeursteams tegen elkaar. Opbrengst: € 91.041.

KOEMAN CUP

Voor het vierde jaar op rij was de Cruyff Foundation het goede doel van dit golf- en padeltoernooi, georganiseerd door Fundación Sportium en in samenwerking met ambassadeur Ronald Koeman. Opbrengst: € 75.000.

JOHAN CRUIJFF SCHAAL

De start van het nieuwe eredivisieseizoen in het Philips Stadion leverde € 28.745 op.



Koeman Cup, Barcelona

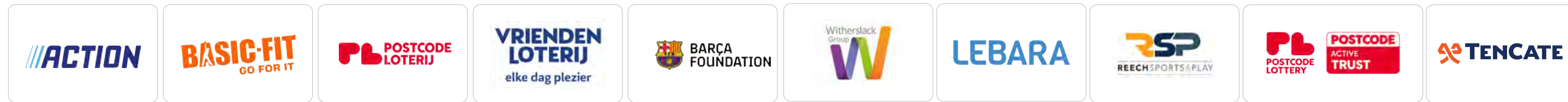
KOKEN MET EEN DOEL

Ondanks het verlies van Jonnie Boer ging het evenement, in overleg met zijn familie, door. De avond bracht € 503.904 op. Tijdens de avond werd aangekondigd dat er een Cruyff Court Jonnie Boer komt in Zwolle.



Koken met een Doel

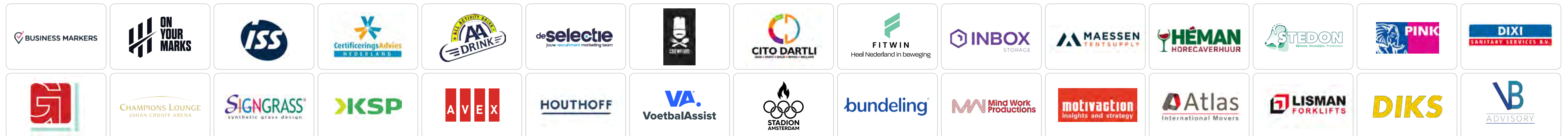
PARTNERS



SPONSORS



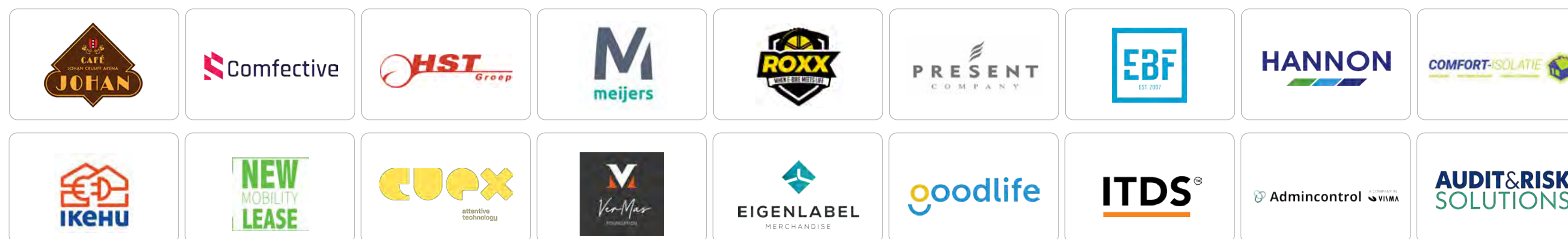
SUPPLIERS



FAMILY MEMBERS



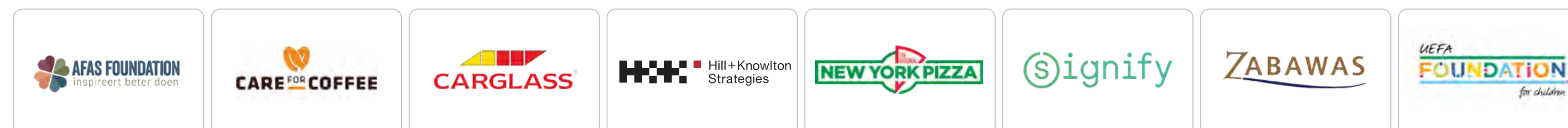
BUSINESS FRIENDS



MOBILITEITSPARTNERS



SPECIAL THANKS





CRUYFFIANEN IN ACTIE

Samen met collega's in Spanje en het VK zorgen we er dagelijks voor dat onze projecten en programma's draaien, groeien en steeds beter worden. Vanuit onze thuisbasis in het Olympisch Stadion in Amsterdam werken we met een betrokken team aan sportprojecten in Nederland en daarbuiten. Eind 2025 bestaat ons team in Nederland uit 24 medewerkers, 4 stagiaires en een diverse groep freelancers.

8. TEAM CRUYFF FOUNDATION

STERKER SAMENWERKEN

Om onze groei goed te begeleiden, hebben we in 2025 stappen gezet in het verder professionaliseren van onze organisatie. Met heldere rollen, meer gedeelde verantwoordelijkheid en ruimte voor ontwikkeling zorgen we ervoor dat we als team sterker samenwerken – zonder te verliezen wat ons kenmerkt.

Samen met partners als Business Markers en De Selectie investeren we in HR, coaching en werving. We bouwen aan een organisatie die klaar is voor de toekomst – in lijn met Johan Cruijffs legacy.

INTEGRITEIT

We bouwen verder op het integriteitsbeleid dat eerder is aangescherpt. Met duidelijke, gedragscodes, protocollen, een vertrouwenscommissie inclusief meldpunt zorgen we voor een veilige en inclusieve omgeving.

Op de werkvloer en in samenwerkingen blijven we dit actief toepassen en evalueren. Zo handelen medewerkers, vrijwilligers en partners volgens de Cruyffiaanse waarden: professioneel, betrokken en toegankelijk.

BESTUUR

In 2025 vonden enkele veranderingen plaats binnen het bestuur. Eind december trad Pim Berendsen af als voorzitter na het bereiken van de maximale zittingstermijn. Jeroen Boonacker nam het voorzitterschap over. Met het oog op toekomst is gestart met de verdere versterking van het bestuur. In 2025 traden FERENCE Lamp en Freeke Heijne toe.

FAMILIE CRUIJFF

De familie Cruijff blijft nauw betrokken bij de stichting en speelt een belangrijke rol in het voortzetten van Johan Cruijffs legacy.

In aanloop naar het 10e sterfjaar van Johan Cruijff wordt gewerkt aan een documentaireserie over zijn leven en nalatenschap. Zo blijft zijn gedachtegoed zichtbaar en relevant voor nieuwe generaties.

VRIJWILLIGERS

Onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. Of het nu gaat om het begeleiden van deelnemers, het opbouwen van locaties of het ondersteunen tijdens activiteiten: zij maken het verschil. Tijdens de jaarlijkse vrijwilligersdag zetten we hen in het zonnetje.

AMBASSADEURS

Onze ambassadeurs spelen een belangrijke rol in het uitdragen van onze missie. Nationale en internationale sporters en bekenden zetten zich al jaren in voor de Cruyff Foundation. Hun betrokkenheid vergroot de zichtbaarheid én de impact van ons werk. In 2025 verwelkomden we Ryan Gravenberch als nieuwe ambassadeur.



Ryan Gravenberch | Cruyff Court Liverpool



WORLD OF JOHAN CRUYFF

Na zijn carrière als voetballer en coach heeft Johan Cruijff nog veel meer geïnitieerd. De wereld van Cruyff omvat onder andere Cruyff Education, het lifestyle merk CRUYFF en Cruyff Football. Cruyff Management bewaakt de merk- en portretrechten en ziet toe op het gebruik ervan. Meer informatie is te vinden op worldofjohancruyff.com.

9. BLIK VOORUIT

Alles wat we doen, is gericht op één doel: kinderen en jongeren de ruimte geven om te sporten, te spelen en zich te ontwikkelen.

De komende jaren zetten we een volgende stap in hoe we onze impact vergroten. Niet door meer te doen, maar door gericht te kiezen waar we het verschil maken.

De komende jaren zetten we vol in op een nieuw sportproject binnen het gespecialiseerd onderwijs. Dit wordt een van onze belangrijkste speerpunten. Samen met scholen onderzoeken we welke aanpak het beste werkt om kinderen met een handicap structureel aan het sporten te krijgen. Wat werkt, bouwen we verder uit. Zo kunnen steeds meer scholen voor gespecialiseerd onderwijs in Nederland aansluiten.

We richten ons sterker op plekken waar we structureel aanwezig kunnen zijn. Dat betekent dat we niet alleen nieuwe

(Speciale) Cruyff Courts aanleggen, maar vooral investeren in wat er daarna gebeurt. In begeleiding, in gerichte programma's en in coaches die een vaste rol spelen in het leven van kinderen en jongeren.

Ook binnen onze maatschappelijke sportprogramma's brengen we meer focus aan. We bouwen verder op wat werkt en brengen scherpere keuzes in hoe we jongeren bereiken en ondersteunen. Thema's als mentale gezondheid en zelfvertrouwen krijgen daarin een nog duidelijkere plek.

Internationaal zetten we deze lijn door, met een duidelijke focus op landen en regio's waar we structureel aanwezig kunnen zijn en onze aanpak duurzaam kunnen opbouwen. Zo versterken we bestaande samenwerkingen en bouwen we gericht verder in Europa, Azië, het Caribisch gebied en Zuid-Afrika.

Ook in de ontwikkeling van Cruyff Courts en Speciale Cruyff Courts zetten we stappen vooruit. We investeren in kwaliteit, duurzaamheid en toekomstbestendigheid, samen met partners en leveranciers.

2026 markeert een bijzonder moment: tien jaar na het overlijden van Johan Cruyff. Zijn legacy leeft voort: op de velden, in de wijken en in de kansen die we kinderen en jongeren elke dag bieden.

Samen met ons hele netwerk zetten we dat werk elke dag voort. Met energie, met overtuiging en met elkaar: ambassadeurs, vrijwilligers, partners, sponsors, sociale organisaties en gemeenten. Wat Johan ooit begon, brengen wij verder in beweging.



TER THAN
TERDAY

10. BESTUURSVERSLAG

FINANCIËN

De Cruyff Foundation staat er financieel stevig voor. In 2025 stegen de inkomsten naar € 8,4 miljoen (2024: € 8,0 miljoen). Deze groei komt vooral door succesvolle fondsenwervende evenementen, strategische samenwerkingen en trouwe partners, zoals loterijorganisaties. De inkomsten uit loterijen bedroegen € 2,8 miljoen (2024: € 2,5 miljoen).

Dit jaar sloten we af met een negatief resultaat, doordat we projecten uit het verleden hebben gerealiseerd. Als goed doel willen we middelen zo veel mogelijk inzetten voor onze doelstellingen. Het opgebouwde vermogen komt vooral door timing in de uitvoering van projecten, bijvoorbeeld door locatiebeschikbaarheid, personele capaciteit en internationale omstandigheden.

In de komende jaren is het streven om de opgebouwde reserves geleidelijk af te bouwen. In 2026 verwachten we een negatief saldo van € 469.159. Dat komt doordat we meer investeren in onze doelstellingen. De financiële positie blijft gezond: zowel de solvabiliteit als

de liquiditeit bieden voldoende ruimte om deze hogere uitgaven op te vangen. Er zijn geen significante wijzigingen in doelstellingen, beleid, programma's en activiteiten gepland voor komende jaren. In 2025 zijn we gestart met de doorontwikkeling van activiteiten binnen de pijler Gehandicaptensport.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve zorgt dat we aan onze verplichtingen blijven voldoen bij onvoorziene gebeurtenissen. De norm die de Cruyff Foundation hiervoor hanteert, is maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. In 2025 houden we vast aan een ratio van 1,2. Dit biedt stabiliteit, zonder bovenmatige reservevorming.

BESTEMMINGSRESERVES EN -FONDSEN

Inkomsten met een specifieke bestemming die nog niet volledig zijn besteed, worden verantwoord in de bestemmingsreserves of bestemmingsfondsen. Bestemmingsreserves worden door het bestuur geormerkt. Bestemmingsfondsen zijn direct gekoppeld aan de wensen van donateurs of sponsors.

Bestedingen volgen zodra projecten worden uitgevoerd. Het totale vermogen bedroeg eind 2025 € 7,7 miljoen (2024: € 7,8 miljoen). Belangrijke posten zijn onder meer toegezegde bijdragen van de Nationale Postcode Loterij, die in 2026 zijn ontvangen. De belangrijkste verplichtingen bestaan uit projecttoezeggingen en vooruitontvangen subsidies.

FONDSENWERVING

We werven fondsen via loterijen, bedrijven, particulieren en andere organisaties zoals stichtingen en scholen. Daarbij handelen we volgens de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen: transparant, zorgvuldig en gericht op onze missie.

In 2025 groeiden de inkomsten verder, onder andere door een hogere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (+€ 150.000) en stijgende opbrengsten uit events en subsidies.

Het bestuur heeft kengetallen vastgesteld om de effectiviteit (hoeveel middelen gaan naar de doelstelling) en efficiëntie (hoe beperkt zijn de kosten voor werving

en administratie) van de besteding te monitoren en te waarborgen. Deze normen zijn gebaseerd op de richtlijnen vanuit het CBF.

LASTENVERDELING

Besteed aan doelstelling: boven de norm.

Gewenst volgens CBF



Gerealiseerd 2025



	Gewenst	Gerealiseerd
Besteed aan doelstelling	75%	82%
Wervingskosten	20%	16%
Beheer en administratie	5%	2%
Totale lasten	100%	100%

De gerealiseerde percentages wijken af van de norm, maar deze afwijking is positief. Meer middelen zijn besteed aan de doelstelling, terwijl de wervings- en beheerkosten lager uitvallen. Daarmee blijven de kosten binnen verantwoorde marges en is de maatschappelijke impact gewaarborgd. De huidige cijfers bevestigen dat deze uitgangspunten zijn gerealiseerd.

BESTUUR EN GOVERNANCE

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor de goedkeuring van het jaarlijkse werkplan, inclusief de bijbehorende begroting, jaarrekening en het jaarverslag. Via tussentijdse rapportages fungeert het bestuur als klankbord voor de directie en de overige medewerkers. Het bestuur komt 2 tot 3 keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult zijn taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes die gelden voor behoud van het CBF-keurmerk. Er zijn geen nauwe familiebanden of andere onderlinge relaties tussen bestuursleden.

SAMENSTELLING BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

Jeroen Boonacker (voorzitter)

Nevenfunctie(s):

- Consultant World of Johan Cruyff

Susila Cruijff (lid)

Nevenfunctie(s):

- Voorzitter Fundación Cruyff, Barcelona

Wim Ludeke (secretaris)

Nevenfunctie(s):

- Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
- Lid Raad van Toezicht Stichting Dedicon
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede
- Voorzitter Stichting Inclusief Midden Gelderland

Jeroen van Seeters (penningmeester)

Nevenfunctie(s):

- Vice-voorzitter van de stichting Waste No Talent Kenya
- Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners B.V.
- Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
- Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.
- Bestuurslid Stichting Afasie Nederland.

David Knibbe (lid)

Nevenfunctie(s):

- Voorzitter Executive Board & CEO Nationale Nederlanden Groep
- Lid Alliance of CEO Climate Leaders van World Economic Forum
- Penningmeester en lid Dagelijks en Algemeen Bestuur VNO-NCW

- Lid Federatie Nederland Onderneemt
- Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen
- Vice-voorzitter Pan-European Insurance Forum
- Lid Geneva Association

Carole Thate (lid)

Nevenfunctie(s):

- Algemeen Directeur World of Johan Cruyff
- Lid Raad van Toezicht Stichting Olympisch Stadion Amsterdam
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Lid Raad van Commissarissen Mental Care Group BV
- Bestuurder Inter B.V.
- Bestuurslid ABN AMRO Foundation
- Interim Manager Johan Cruyff Academics International B.V.

Ference Lamp (lid)

Nevenfunctie(s):

- Lid Raad van Toezicht Stichting (Gelijk)waardig Herstel
- Lid Bestuur Stichting Trustfonds Rijksakademie (penningmeester)
- Lid Bestuur Stichting Prinses Christina

Concours (penningmeester)

Freeke Heijne (lid)

Nevenfunctie(s):

- Rechter in opleiding bij Rechtbank Rotterdam
- Plv. Lid van College van Afgevaardigden van Nederlandse Orde van Advocaten

Jeroen Hoenkamp (lid)

Nevenfunctie(s):

- Lid Raad van Commissarissen PostNL
- Lid Raad van Commissarissen Signify
- Lid Raad van Commissarissen Cetin International
- Consultant GIC (parttime)

Edwin van der Sar (lid)

Nevenfunctie(s):

Geen

DIRECTIE

Niels Meijer is als directeur verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid binnen de door het bestuur vastgestelde kaders.

De directietaken zijn vastgelegd in het directiereglement en statuten, en omvatten onder andere:

- Beleidsontwikkeling en -uitvoering
- Financieel en operationeel management
- Voorbereiding en organisatie van bestuursvergaderingen

BEZOLDIGING DIRECTIE

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Dit beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. Deze regeling hanteert criteria die specifiek gelden voor directiefuncties,

waaronder:

- Omvang van de organisatie
- Complexiteit van de organisatie
- Organisatorische context
- Directiemodel

Het relevante jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025 voor Niels Meijer (1 FTE/12 maanden) € 126.517. Dit bedrag bleef, inclusief belaste vergoedingen, werkgeversbijdragen voor pensioen en overige beloningen, binnen het toegestane maximum van € 144.154 per jaar. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht in de staat van baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekeringspremies en pensioenbijdragen deel uit van de totale bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Dit gebeurt per kwartaal via financiële rapportages en via de jaarrekening. Daarbij is ook aandacht voor de plannen voor het volgende jaar, die vervolgens worden uitgewerkt in het werkplan en de begroting.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur, zoals vastgelegd in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en opgenomen door het CBF in het Reglement CBF-Keur (2008).

ORGANISATIE

KLACHTENREGELING

De Cruyff Foundation hecht veel waarde aan een integere en transparante werkwijze. Conform de eisen van het CBF beschikt de organisatie over een klachtenregeling. Iedereen die betrokken is, zoals donateurs, deelnemers, partners en andere belanghebbenden, kan een klacht indienen over de werkwijze, communicatie of uitvoering van activiteiten.

De klachtenregeling is openbaar beschikbaar via de website. Klachten worden vertrouwelijk behandeld, geregistreerd en zo snel mogelijk onderzocht en afgehandeld. Een interne verantwoordelijke coördineert het klachtenproces. Afhankelijk van de aard van de klacht wordt ook het bestuur geïnformeerd.

Eventuele signalen van integriteitsschendingen of misstanden kunnen worden gemeld bij een extern meldpunt. Hiermee waarborgen wij een veilige en zorgvuldige afhandeling van serieuze meldingen.



KLACHTEN IN 2025

In 2025 zijn 18 klachten ontvangen, voornamelijk over overlast op en rond de Cruyff Courts. Klachten worden zorgvuldig en vertrouwelijk afgehandeld volgens de klachtenregeling. Waar nodig wordt samengewerkt met partners, zoals gemeenten. Vragen via online kanalen worden actief opgepakt en vaak dezelfde dag beantwoord.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste risico's waarmee de Cruyff Foundation te maken heeft, inclusief de maatregelen die worden genomen om deze risico's te beheersen.

1. REPUTATIE- EN MERKSCHADE

Misbruik van de naam en informatie van de Cruyff Foundation

Maatregel

- Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers;
- Samenwerking met PR-partner H&K Strategies om negatieve impact te beperken.

2. OPERATIONELE RISICO'S

Capaciteit en personeelstekort

Groei in projecten kan leiden tot capaciteitsproblemen, vooral bij internationale uitbreidingen.

Maatregel

Flexibele inzet van personeel en samenwerking met lokale partners.

Veranderende behoeften van de doelgroep

Sportgedrag van kinderen verandert (meer gamen, minder buitenspelen), waardoor sommige projecten minder effectief kunnen worden.

Maatregel

Monitoring en aanpassing van projecten op basis van trends in jeugdbeweging en sport.

3. FINANCIËLE RISICO'S

Afhankelijkheid van een klein aantal grote financiers

Een sterke afhankelijkheid van bijvoorbeeld loterijen of enkele grote bedrijven kan problematisch zijn bij teruglopende subsidies of veranderend sponsorbeleid

Maatregel

Diversifiëren van inkomstenbronnen

Toenemende regelgeving rondom ANBI-status en belastingdruk.

Maatregel

Voortdurende monitoring van wetgeving en indien nodig lobby voeren.

4. TECHNOLOGISCHE RISICO'S

Cybersecurity & dataprivacy

De Foundation beheert persoonlijke gegevens van deelnemers, donateurs en vrijwilligers. Een datalek of hack kan grote gevolgen hebben.

Maatregel

Investeren in cybersecurity.

5. STRATEGISCHE RISICO'S

Concurrentie in de non-profit sector

Steeds meer goede doelen richten zich op sport, inclusie en jeugdontwikkeling, waardoor er meer partijen zijn die aanspraak maken op beschikbare fondsen en aandacht van donateurs.

Maatregel

Actief samenwerken met andere organisaties om gezamenlijke impact te vergroten en efficiënter gebruik te maken van middelen.

Politieke en economische instabiliteit

Economische crises of politieke verschuivingen kunnen invloed hebben op financiering en wetgeving.

Maatregel

Buffer aanhouden in reserves, scenario-planning voor onvoorziene economische neergang.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Iedere doelgroep vraagt om een andere benadering. Daarom stemmen we onze communicatie af op doel en behoefte.

DONATEURS

Focus: Betrokkenheid vergroten en laten zien wat hun bijdrage mogelijk maakt.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief.

VRIJWILLIGERS/AMBASSADEURS

Focus: Betrokken houden en versterken in hun rol.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, vrijwilligersbijeenkomst

BEDRIJFSLEVEN (SPONSOREN)

Focus: Relaties versterken en inzicht geven in de impact van samenwerking.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, partnermeetings, jaarverslag, flyers/brochures, persberichten

OVERHEDEN EN ORGANISATIES (gemeentes/buurtsportcoaches, (sport)verenigingen, BVO's, scholen en schoolbesturen)

Focus: Samenwerken en laten zien wat lokaal werkt.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, jaarverslag, persberichten, coachdag

SAMENLEVING (EXCL. JEUGD/JONGEREN)

Focus: Zichtbaar maken hoe sport en bewegen het verschil maakt.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, media (radio/ tv), jaarverslag, flyers/brochures, persberichten.

KINDEREN EN JONGEREN

Focus: Laten zien dat je mee kunt doen en kunt ontwikkelen/groeien.

Kanalen: Website, social media, advertenties*, media (radio/tv), flyers/brochures.

*veelal gesponsord.

BEGROTING EN REALISATIE

(alle bedragen in €)

BATEN

	Begroting 2026	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten van particulieren	692.619	853.276	523.572	570.839
Baten van bedrijven	3.797.969	3.081.547	3.079.588	3.086.840
Baten van loterijorganisaties	2.299.000	2.808.178	2.152.000	2.597.936
Baten van subsidies van overheden	318.047	341.422	134.238	625.201
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.350.683	1.189.299	614.439	1.096.241

Som van geworven baten	8.458.318	8.273.722	6.503.837	7.977.058
-------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	55.000	114.896	15.000	104.183
Overige baten	-	-	-	-

SOMDER BATEN	8.513.318	8.388.618	6.518.837	8.081.241
---------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Pijler: Gehandicaptensport	1.250.048	1.227.822	1.116.857	954.261
Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	3.859.628	3.488.285	2.636.776	3.214.589
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	1.442.923	1.489.415	1.319.530	782.266
Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie	375.000	-	-	800.000
Voorlichting en bewustmaking	850.447	763.263	812.687	683.157

	7.778.048	6.968.785	5.885.850	6.434.272
--	-----------	-----------	-----------	-----------

Wervingskosten	1.105.359	1.331.093	1.256.187	1.160.055
Kosten beheer en administratie	186.070	168.323	192.147	119.512

SOMDER LASTEN	9.069.477	8.468.201	7.334.184	7.713.840
----------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Saldo voor financiële baten en lasten	(556.159)	(79.583)	(815.346)	367.401
---------------------------------------	-----------	----------	-----------	---------

Financiële baten en lasten	60.000	22.605	75.000	134.570
----------------------------	--------	--------	--------	---------

SALDO VAN BATEN EN LASTEN	(496.159)	(56.978)	(740.346)	501.971
----------------------------------	------------------	-----------------	------------------	----------------

	CBF%=13%	CBF%=16%	CBF%=19%	CBF%=14%
--	----------	----------	----------	----------



11. JAARREKENING

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA BESTEMMING RESULTAAT)

(alle bedragen in €)

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

[5] 47.304

31 december 2025

43.822

31 december 2024

47.304

43.822

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

22.437

70.332

Vorderingen

Debiteuren

[6] 1.205.973

1.074.690

Belastingen en premies sociale
verzekeringen

[7] -

71.170

Vorderingen en overlopende activa

[8] 2.285.999

2.134.123

Overlopende activa

[9] 69.133

117.571

3.561.105

3.397.553

Liquide middelen

[10]

7.620.239

7.007.365

TOTAALACTIVA

11.251.083

10.519.072

PASSIVA

			31 december 2025		31 december 2024
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	[11]	2.405.716		2.063.706	
Bestemmingsreserves	[12]	3.590.173		3.615.831	
			5.995.889		5.679.537
Fondsen					
Bestemmingsfonds	[13]		1.722.819		2.096.150
Langlopende schulden	[14]		-		-
Kortlopende schulden					
Crediteuren		397.866		337.719	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[15]	215.650		35.138	
Overige schulden	[16]	1.920.449		1.790.443	
Overlopende passiva	[17]	998.410		580.086	
			3.532.375		2.743.386
TOTAAL PASSIVA			11.251.083		10.519.072

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

(alle bedragen in €)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Baten van particulieren	853.276	523.572	570.839
Baten van bedrijven	3.081.547	3.079.588	3.086.840
Baten van loterijorganisaties	2.808.178	2.152.000	2.597.936
Baten van subsidies van overheden	341.422	134.238	625.201
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.189.299	614.439	1.096.241
Som van geworven baten	8.273.722	6.503.838	7.977.058
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	114.896	15.000	104.183
SOMDER BATEN	8.388.618	6.518.838	8.081.241
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Pijler: Gehandicaptensport	1.227.822	1.116.857	954.261
Pijler: Inrichten van sportieve buitenruimte	3.488.285	2.636.776	3.214.589
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	1.489.415	1.319.530	782.266
Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie	-		800.000
Voorlichting en bewustmaking	763.264	812.687	683.157
	6.968.785	5.885.850	6.434.272
Wervingskosten	1.331.093	1.256.187	1.160.055
Kosten beheer en administratie	168.323	192.147	119.512
SOMDER LASTEN	8.468.201	7.334.184	7.713.840
Saldo voor financiële baten en lasten	(79.583)	(815.345)	367.401
Saldo financiële baten en lasten	22.605	75.000	134.570
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	(56.978)	(740.345)	501.971
Resultaatbestemming			
Toevoeging / (onttrekking) aan:			
Bestemmingsreserve	(25.657)		
Bestemmingsfonds	(373.331)		
Continuïteitsreserve	342.010		
	(56.978)		

3. KASSTROOMOVERZICHT

(alle bedragen in €)

		2025	2024
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN			
Overschot/ (tekort) op de staat van baten en lasten		(56.978)	501.971
<i>Aanpassing voor:</i>			
Afschrijving op desinvestering		-	-
Afschrijvingen		15.000	18.577
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>			
Afname / (toename) voorraden		47.895	(47.427)
Afname / (toename) vorderingen	[7-10]	(163.552)	(288.869)
(Afname) / toename kortlopende schulden	[15-17]	752.025	75.996
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		636.368	(260.300)
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN			
Desinvesteringen in materiële vaste activa	[5]	-	60.500
Investeringsactiviteiten	[5]	18.482	(7.110)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		18.482	(5.459)

KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN

(Afname) / toename langlopende schulden	[14]	-	-
Toename / (afname) geldmiddelen		612.873	254.788
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>			
Stand per 1 januari		7.007.365	6.752.576
Mutatie boekjaar		612.873	254.789
Stand per 31 december		7.620.239	7.007.365

TOELICHTING GRONDSLAGEN

1. ALGEMENE TOELICHTING

1.1 DOELSTELLING

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- Het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- Het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- Het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- Het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- Het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- Al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 TOELICHTING OP HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.3 SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

2. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

2.1 ALGEMEEN

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifiek waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 VREEMDE VALUTA

2.3.1 Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Cruyff Foundation.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.6.

2.5 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte

bijzondere waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.6.

2.6 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.7 VOORRADEN

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

2.8 VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.9 LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.10 RESERVES EN FONDSSEN

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

2.11 LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum.

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

3.1 ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 BATEN

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

PARTNER-, SPONSOR-, SUPPLIER EN BUSINESS FRIENDSOVEREENKOMSTEN

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

DIENSTEN IN NATURA

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

FONDSENWERVENDE EVENEMENTEN

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy 14K Run en Koken met een Doel.

BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN PRODUCTEN/DIENSTEN

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals shirts en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

LOTERIJEN

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

SUBSIDIES

Projectsubsidies worden toegerekend aan de periode waarin de gesubsidieerde activiteiten worden uitgevoerd en de bijbehorende kosten worden gemaakt (matchingbeginsel). Indien op balansdatum nog niet aan de voorwaarden is voldaan, worden ontvangen voorschotten verantwoord onder de overlopende passiva.

Meerjarige subsidies worden naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten als bate verantwoord. De toerekening vindt plaats per verslagperiode op basis van de gerealiseerde activiteiten en kosten. Eventuele onzekerheden met betrekking tot de definitieve vaststelling worden verwerkt zodra deze betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

Nog te ontvangen subsidies worden opgenomen onder de overlopende activa voor zover aan de voorwaarden is voldaan en recht op ontvangst bestaat.

NALATENSCHAPPEN

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord op het moment dat de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld en de ontvangst voldoende zeker is. Voorlopige uitkeringen worden als bate verantwoord voor zover deze definitief zijn toegekend. Voorschotten worden opgenomen onder de overlopende passiva indien nog onzekerheden bestaan omtrent de uiteindelijke afwikkeling.

3.3 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 PERSONEELSBELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 PENSIOENEN

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

3.6 BESTEED AAN DOELSTELLING

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen. Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

Onder de pijler 'Ondersteuning partnerorganisatie' vallen diverse financiële bijdragen aan een organisatie met een vergelijkbare doelstelling als de Cruyff Foundation.

3.7 KOSTEN EIGEN ORGANISATIE

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- Kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (23%);
- Kosten voor baten uit acties van derden (1%);
- Kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (1%);

- Kosten voor projecten (52%);
- Kosten voor voorlichting en bewustmaking (16%);
- Kosten voor beheer en administratie (8%).

Deze verdeelsleutel wordt voorafgaand aan het verslagjaar vastgesteld op basis van de begrote formatieplaatsen. Indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding substantieel afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de verdeelsleutel nacalculatorisch aangepast.

De kosten voor voorlichting en bewustmaking omvatten met name marketing- en communicatiekosten. Deze communicatie is primair gericht op het vergroten van maatschappelijke bewustwording onder onze doelgroepen en niet op fondsenwerving. Wanneer kosten zowel voor voorlichting als fondsenwerving relevant zijn, worden deze proportioneel verdeeld.

3.8 AFSCHRIJVINGEN

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4. MATERIËLE VASTE ACTIVA

(alle bedragen in €)

<i>Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt</i>	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	OVERIG	TOTAAL
Balans per 1 januari 2025				
Verkrijgingsprijzen				
Cumulatieve afschrijvingen	92.760	86.660	125.515	304.935
Boekwaarde	(69.163)	(70.352)	(121.598)	(261.113)
	23.597	16.308	3.917	43.822
Mutaties				
Investerings	-	18.482	-	18.482
Afschrijvingen	(6.569)	(7.431)	(1.000)	(15.000)
	(6.569)	11.051	(1.000)	3.482
Balans per 31 december 2025				
Verkrijgingsprijzen				
Cumulatieve afschrijvingen	92.760	105.142	125.515	323.417
Boekwaarde	(75.732)	(77.783)	(122.598)	(276.113)
	17.028	27.359	2.917	47.304
Afschrijvingspercentage				
	20	20	20	

VORDERINGEN

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

5. DEBITEUREN

	31 december 2025	31 december 2024
Handelsdebiteuren	1.205.971	1.091.261
Voorziening oninbare debiteuren	-	-16.573
	<u>1.205.971</u>	<u>1.074.688</u>

6. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

Te ontvangen omzetbelasting	-	71.168
	<u>-</u>	<u>71.168</u>

7. OVERIGE VORDERINGEN

Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	1.500.000	1.500.000
Te ontvangen bijdragen inrichting sportieve buitenruimte	378.359	259.188
Nog te factureren sponsorcontracten	99.396	188.594
Te ontvangen bijdragen maatschappelijke sportprogramma's	132.205	75.000
Te ontvangen bijdragen Gehandicaptensport	119.813	
Te ontvangen rente	35.278	34.158
Te ontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	17.686	18.422
Te ontvangen subsidie Erasmus+	-	19.405
Te ontvangen bijdragen UEFA Foundation for Children	-	-
Overige vorderingen	3.261	39.355
	<u>2.285.998</u>	<u>2.134.122</u>

8. OVERLOPENDE ACTIVA

	31 december 2025	31 december 2024
Vooruitbetaalde bedragen	69.133	117.571
	<u>69.133</u>	<u>117.571</u>

9. LIQUIDE MIDDELEN

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de Cruyff Foundation, op een bedrag van € 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte). Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen en obligaties.

10. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Door het bestuur is besloten om een continuïteitsreserve aan te houden voor 120% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie (2026: € 2.004.763 / 2025: € 1.719.755).

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2025	2024
Balans per 1 januari	2.063.706	1.933.133
Onttrekking	-	-
Resultaatbestemming	342.010	130.573
Balans per 31 december	<u>2.405.716</u>	<u>2.063.706</u>

11. BESTEMMINGSRESERVE

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht. Het grootste deel van de bestemmingsreserve is bestemd voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation om de kwaliteit en de continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2025	2024		
Balans per 1 januari	3.615.831	3.433.689		
Onttrekking	(723.043)	(440.350)		
Dotatie vanuit overige reserve	-	-		
Resultaatbestemming	697.386	622.492		
Balans per 31 december	3.590.174	3.615.831		
	1 januari 2025	Onttrekking	Resultaatbestemming	31 december 2025
Bestemmingsreserve Gehandicaptensport	703.306	(129.845)	397.386	970.847
Scholenproject	-	-	397.386	397.386
Sportstimuleringsprojecten	703.306	(129.845)	-	573.461
Bestemmingsreserve Inrichten van Sportieve buitenruimte	2.094.881	(503.525)	300.000	1.891.357
Vervangingen (speciale) Cruyff Courts	543.101	(32.786)	50.000	560.316
Aanleg (speciale) Cruyff Courts	1.551.780	(470.739)	250.000	1.331.041

	1 januari 2025	Onttrekking	Resultaatbestemming	31 december 2025
Bestemmingsreserve Maatschappelijke Sportprogramma's	429.654	(76.497)	-	353.157
Sportstimuleringsprojecten	429.654	(76.497)	-	353.157
Bestemmingsreserve 'Toekomst JCF'	387.989	(13.176)	-	374.813
Marketing en communicatie	284.027	(1.444)	-	282.583
Impactmeting	8.403	-	-	8.403
JCF in het buitenland	95.559	(11.732)	-	83.827
TOTAAL BESTEMMINGSRESERVES	3.615.831	(723.043)	697.386	3.590.174

12. BESTEMMINGSFONDS

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2025	2024		
Balans per 1 januari	2.096.150	1.886.894		
Resultaatbestemming	(373.329)	209.256		
Balans per 31 december	1.722.819	2.096.150		
	1 januari 2025	Onttrekking	Toevoeging	31 december 2025
Bestemmingsfonds Gehandicaptensport	125.267	(75.000)	100.000	150.267
Sportstimuleringsprojecten	125.267	(75.000)	100.000	150.267
Bestemmingsfonds Inrichten van Sportieve buitenruimte	459.054	(206.551)	220.094	472.596
(speciale) Cruyff Courts in Nederland	190.245	(1.511)	65.000	253.734
(speciale) Cruyff Courts in het buitenland	166.066	(132.575)	155.094	188.584
Schoolplein14	92.276	(61.998)	-	30.278
Overige hardware	10.467	(10.467)	-	-
Bestemmingsfonds Maatschappelijke sportprogramma's	46.591	(32.577)	52.815	66.829
Meiden event	46.591	(32.577)	38.884	52.898
Voetbaltoernooi			13.931	13.931
Bestemmingsfonds UK	1.465.239	(913.631)	481.520	1.033.127
TOTAAL BESTEMMINGSFONDS	2.096.151	(1.227.759)	854.429	1.722.819

13. LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2025	2024
Balans per 1 januari	-	-
Mutaties in het boekjaar	-	-
Balans per 31 december	-	-
Er zijn geen projectverplichtingen opgenomen met een looptijd langer dan 1 jaar.		
Balans per 1 januari	922.582	
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbesluiten	4.294.496	
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	(176.697)	
Af: Overmakingen	(3.567.459)	
Balans per 31 december	1.472.922	
Langlopend deel	-	
Kortlopend deel	1.472.922	

14. BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES

	31 december 2025	31 december 2024
Te betalen omzetbelasting	165.244	-
Te betalen loonheffing	50.406	35.138
	215.650	35.138

15. OVERIGE SCHULDEN

	31 december 2025	31 december 2024
Projectverplichtingen	1.434.938	922.582
Vooruitontvangen bedragen	275.842	311.014
Te betalen vakantiegeld en -dagen	94.542	85.656
Reservering accountantskosten	25.669	30.095
Nog te betalen pensioenen	9.052	7
Schulden aan werknemers	2.606	-
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	77.800	441.089
	1.920.449	1.790.445

16. OVERLOPENDE PASSIVA

Vooruitontvangen subsidie MDT	637.899	322.539
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	204.789	217.547
Vooruitontvangen subsidie Erasmus+	115.722	-
Vooruitontvangen bijdrage UEFA Foundation for Children	40.000	40.000
	998.410	580.086

17. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE RECHTEN

De rechten uit sponsorovereenkomsten bedragen:

< 1 jaar	1.038.096
1 - 5 jaar	1.779.770
> 5 jaar	

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De Stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam. Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2026. De overeenkomst is vervolgens voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar, waarbij een opzegtermijn van 1 jaar wordt gehanteerd. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 113.458 exclusief de afgesproken korting. De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

Te betalen	
< 1 jaar	113.458
1 - 5 jaar	491.652

De stichting heeft gedurende 2024 een huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat. Het contract is in februari 2024 ingegaan en heeft een looptijd van vijf jaar tot februari 2029.

Te betalen

< 1 jaar	3.673
1 - 5 jaar	11.630

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(alle bedragen in €)

18. BATEN VAN PARTICULIEREN

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Fondsenwervende events	364.059	447.072	473.596
Nalatenschappen	200.000	-	-
Donaties en giften	289.217	76.500	97.243
	853.276	523.572	570.839

19. BATEN VAN BEDRIJVEN

Partnerovereenkomsten (incl. licentiepartners)	1.207.111	896.754	906.419
Fondsenwervende events	736.928	770.000	827.282
Donaties en giften	516.015	687.000	711.450
Sponsorovereenkomsten FC STRAAT	331.303	325.000	325.000
Inkomsten in natura	290.190	400.834	316.689
	3.081.547	3.079.588	3.086.840

20. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)*	1.500.000	1.350.000	1.500.000
People's Postcode Lottery	699.460	720.000	714.573
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	417.759	12.000	307.133
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavels Koken met een Doel)	11.000	-	11.000
VriendenLoterij N.V.	179.959	70.000	162.727
	2.808.178	2.152.000	2.597.936

21. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Subsidie Ministerie OCW (MDT)	256.744	119.238	107.402
Subsidie Ministerie VWS	31.257	-	415.818
Subsidie Erasmus+	53.421	15.000	101.891
	341.422	134.238	625.111

De subsidie van OCW voor het programma 'Maatschappelijke Diensttijd' loopt van 2023 tot en met 2026. De Erasmus+-subsidies bestaan uit meerdere bijdragen, hoofdzakelijk bestemd voor de financiering van maatschappelijke sportprogramma's.

22. BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN

Fondsen en stichtingen	792.714	257.939	998.021
Gemeentes	391.125	355.000	27.850
Andere organisaties	5.459	1.500	5.983
	1.189.298	614.439	1.031.853

23. BATEN MET TEGENPRESTATIE

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Verkoop merchandise en verhuur mobiele Cruyff Court	114.896	15.000	104.183

24. PERSONEELSKOSTEN

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Lonen en salarissen	1.045.849	885.470
Sociale lasten	185.033	151.239
Pensioenlasten	98.464	68.697
Overige personeelskosten	135.928	58.428
Tegemoetkoming personeelskosten	(163.206)	(88.835)
	1.302.068	1.074.999

GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2025 waren er gemiddeld 24 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 22 fte). In totaal waren 27 (2024: 25) werknemers in dienst per einde 2025. Er zijn geen werknemers in het buitenland werkzaam (2024: geen).

25. LASTENVERDELING

	Gerealiseerd 2025	Gewenst 2025
Besteed aan doelstelling	82%	75%
Wervingskosten	16%	20%
Beheer en administratie	2%	5%
Totale lasten	100%	100%

26. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Koersverschillen	(46.305)	-	38.258
Rentebaten en (lasten)	68.911	50.000	96.312
	22.606	50.000	134.571

27. UITVOERINGSKOSTEN

BEZOLDIGING DIRECTIE

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Johan Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Cruyff Foundation vond intern plaats. Dit leidde in 2025 tot een zogenaamde BSD-score van 425 punten.

De beloning bleef in 2025 ook binnen het maximaal jaarinkomen van € 144.154.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen € 126.517 (2024: € 114.150) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 187.400 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag.

Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam	N. Meijer
Functie	Directeur
Dienstverband	
- Aard van de (looptijd)	Onbepaald
- Uren	36 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage	100
- Periode	1 januari - 31 december
Bezoldiging	
Jaarinkomen	
- Loon/salaris	103.204
- Vakantiegeld	7.944
- Vaste eindejaarsuitkering	-
- Niet opgenomen vakantiedagen	-
Totaal jaarinkomen	111.148
- Belastbare vergoedingen/bijtellings	2.692
- Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.677
- Overige beloningen op termijn	-
- Uitkering beëindiging dienstverband	-
Totaal 2025	126.517
Totaal 2024	114.150

BEZOLDIGING BESTUUR

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

28. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de jaarrekening.

29. ONDERTEKENING EN CONTROLEVERKLARING

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De jaarrekening is ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd op 2 juni 2026.

Amsterdam, Stichting Cruyff Foundation

Jeroen Boonacker
Voorzitter

Susila Cruijff
Bestuurslid

Jeroen van Seeters
Penningmeester

Carole Thate
Bestuurslid

Wim Ludeke
Bestuurslid

Ference Lamp
Bestuurslid

David Knibbe
Bestuurslid

Edwin van der Sar
Bestuurslid

Freeke Heijne
Bestuurslid

30. TOELICHTING OP LASTENVERDELING

Alle bedragen zijn in €.

Besteed aan doelstellingen

	Pijler: Gehandicaptensport	Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	Pijler: Ondersteuning partnerorganisatie	Voorlichting en bewustmaking	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	16%	18%	18%	0%	16%	24%	8%			
Verstreckte subsidies en bijdragen	808.954	2.631.713	1.077.322	-	-	-	-	4.517.990	3.358.578	4.460.872
Aankopen en verwervingen	58.978	448.075	12.943	-	403.374	204	63	923.637	839.645	379.245
Communicatiekosten	11.503	13.057	12.758	-	11.503	800.619	5.378	854.820	1.184.126	1.277.296
Personeelskosten	208.873	237.085	231.659	-	208.873	317.921	97.655	1.302.067	1.343.739	1.163.834
Huisvestingskosten	20.689	23.483	22.946	-	20.689	31.490	9.673	128.971	113.000	115.418
Kantoor- en algemene kosten	116.418	132.141	129.117	-	116.418	177.196	54.429	725.718	481.882	298.598
Afschrijvingskosten	2.406	2.731	2.669	-	2.406	3.663	1.125	15.000	13.214	18.577
TOTAAL	1.227.822	3.488.285	1.489.414	-	763.264	1.331.093	168.323	8.468.201	7.334.184	7.713.840

COLOFON

TEKST

Elles Rozing Tekst & Redactie

Team Cruyff Foundation

BEELDREDACTIE

Annemieke Schuffelen – Cruyff Foundation

VORMGEVING

On Your Marks

FOTOGRAFEN

Raymond van Olphen – Bullet-Ray

Ilse Schaffers – IQ Photo & Art

Marielle van Opbergen – Lelle Fotografie

Jules Pruijn Fotografie

Karin Deraedt Fotografie

Jonas de Jong – Vlijmscherp

Sebastiaan Nederhoed Fotografie

Joshua Statie – Statie Photography

ITF

Michael Jessurun

Stichting BEN

Eredivisie

Dimitri Valentijn

Roos Trommelen

**Ruimte
om meters
te maken**



In een ideale wereld ga je lekker sporten als je daar zin in hebt. Kinderen met een handicap leven vaak niet in deze wereld. Gelukkig helpen de deelnemers van de Postcode Loterij allemaal mee om dit te veranderen. Gewoon, vanuit hun eigen postcode. Ze maken niet alleen kans op prijzen, maar steunen ook goede doelen zoals de **Johan Cruyff Foundation**. Die ontving de laatste 5 jaar ruim € 8,4 miljoen om wereldwijd sport- en spelprojecten te ontwikkelen voor kinderen voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Dat is de kracht van samen. Dat is **The Power of Postcodes**.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leiderdorp, 5 juni 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hx door

A. van der Plas RAMSc

op 05-06-2026 16:34

VAN REE ACCOUNTANTS

van der Plas RA MSc

A. van der Plas RA MSc